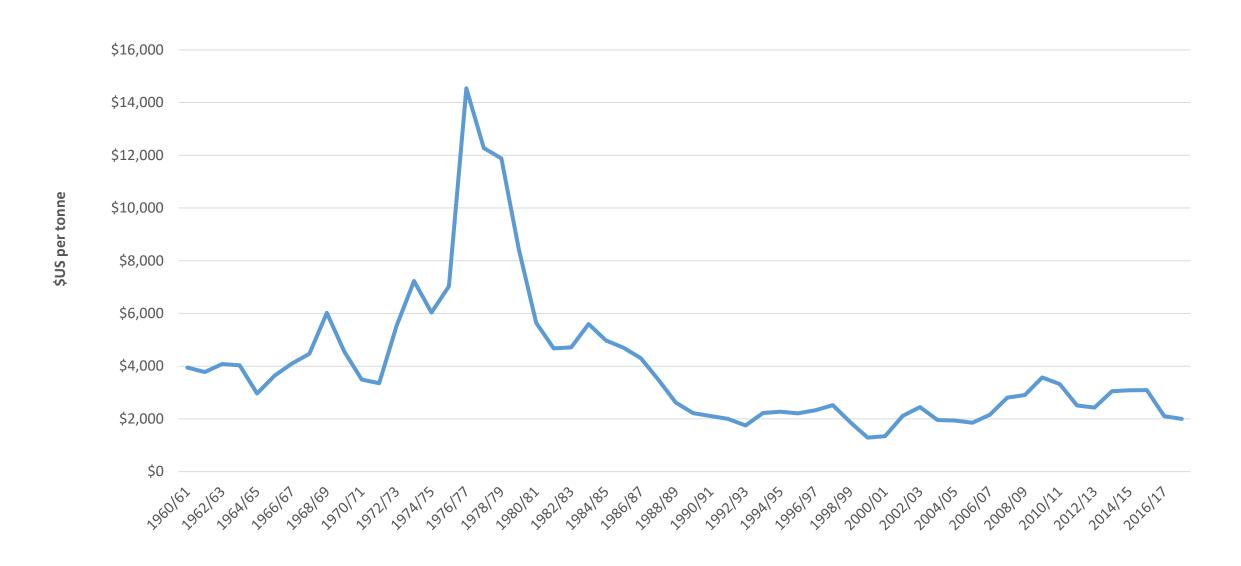
A New Vision for the Global Cocoa Sector

Dr. Jean-Marc Anga

ICCO Executive Director

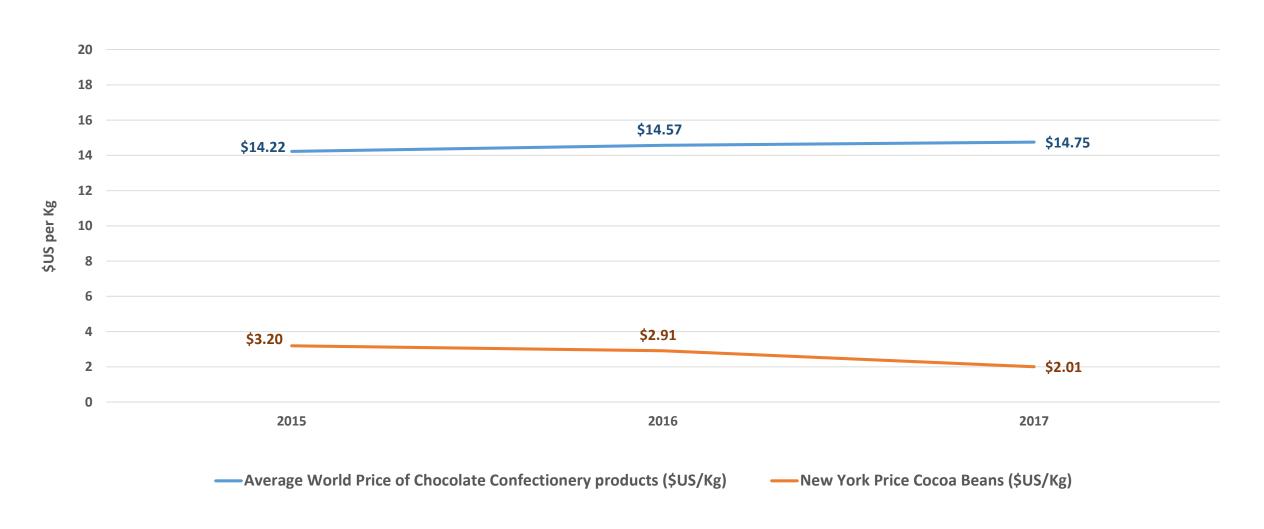
ICCO Price (const 2016/17) from 1960/61 to 2016/17



Daily prices of the nearby futures contract in New York and in London from October 1, 2015, to October 1, 2017



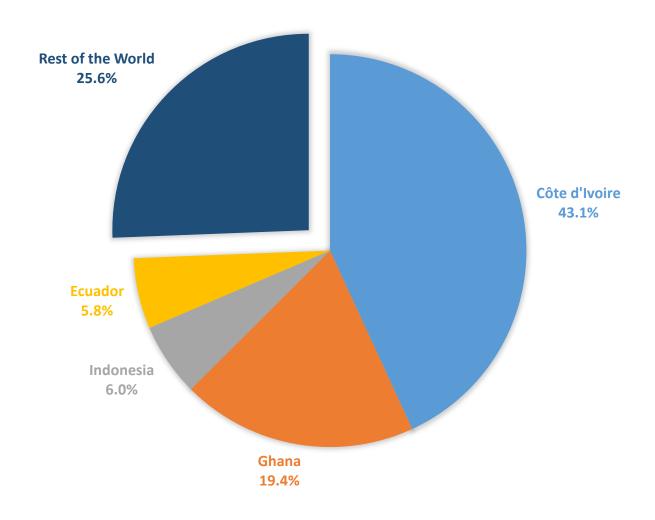
Price of 1 Kg of Chocolate (world weighted average) $vis-\grave{a}-vis$ Price of 1 Kg of Cocoa Beans (nearby futures contract, New York)



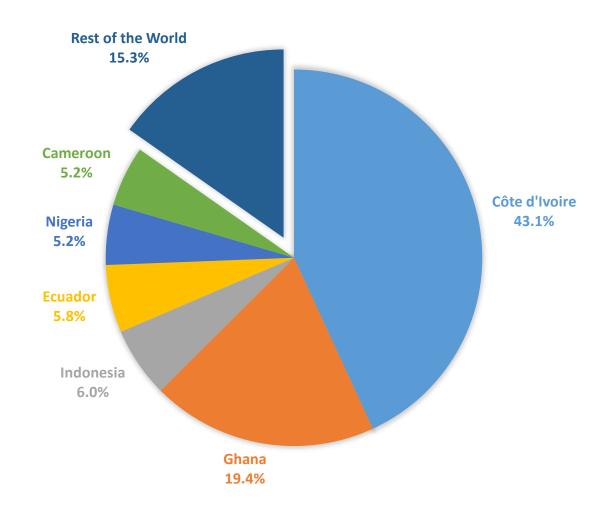


A New Vision for the Cocoa Sector

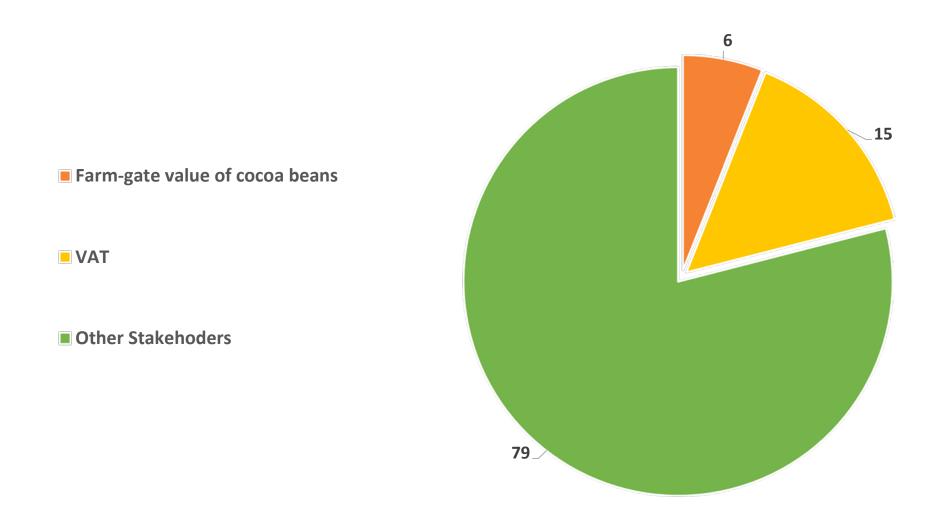
Expected Share of the World Cocoa Production in 2017/18



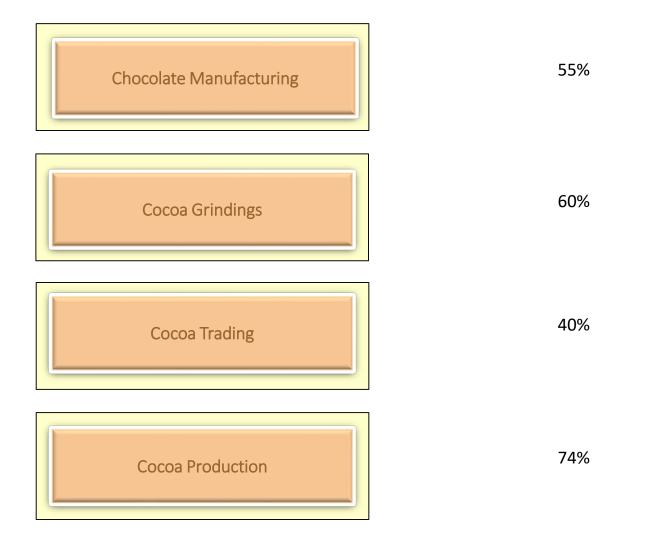
Expected Share of the World Cocoa Production in 2017/18



Value Distribution in the World Cocoa Economy in 2017



Share of the 4-largest entities in World Cocoa Economy



Source: EUROMONITOR International, ECOBANK, ICCO

 During the 2016/17 cocoa season alone, the cocoa and chocolate industry saved about \$3.5 billion because of the lower cocoa prices

 But those cost-savings were not passed to the chocolate consumers with lower retail prices



Les 2 principales recommendations

- Mise en œuvre d'un Plan National Cacao, dans chaque pays producteur, dans le cadre d'une approche transparente et participative, incluant tous les acteurs de la filière du cacao;
- 2. Coordination; pour disséminer l'information sur les initiatives mises en place et planifiées par les différents acteurs de la chaine dans les différents pays, afin d'établir leur adéquation avec les plans nationaux et leur impact sur l'offre, la demande et les prix au niveau mondial;



19-23 NOVEMBER 2012 HOTEL IVOIRE, ABIDJAN, CÔTE D'IVOIRE

Ensuring a sustainable cocoa value chain to guarantee quality supply and enable further growth in new chocolate products and emerging markets

The case for better coordination

iv) Improve Coordination for Sustainable World Cocoa Economy





ICC/91/5

9 February 2015

Original: ENGLISH Distr: RESTRICTED

INTERNATIONAL COCOA COUNCIL

Ninety-first regular session Hotel Sofitel Ivoire, Abidjan, Côte d'Ivoire, 24-27 March 2015

"WHAT GOES UP MUST COME DOWN!"

POLICY IMPLICATIONS OF THE LONG-TERM TRENDS IN GLOBAL COCOA PRICES

Note by the Secretariat:

This topic is tabled for review by the Council at its 91st regular session in Abidjan in March



"Éviter la surproduction pour des prix rémunérateurs"

En prélude au 91º Conseil international du cacao, prévu à Abidjan du 23 au 27 mars, le directeur exécutif de l'Organisation internationale du cacao, l'Ivoirien Dr Jean-Marc Anga, présente l'agenda et situe les défis.

Après Londres, en septembre 2014, le 91 Conseil international du cacao se déroulera à Sofitel Abidian hôtel Ivoire. du 23 au 27 mars. Quels sont les grands défis de ce rendez-vous mondial? Les pays membres de l'Icco se 2 réunissent deux fois par an. En 🚆 septembre, dans le pays hôte, le Royaume-Um, et en mars, dans l'un des pays membres, Pour la 915 session, ils se retrouveront en Côte d'Ivoire, à l'invitation du gouvernement ivoirien. Plusieurs points sont inscrits à l'ordre du jour et seront débattus par quatre organes statutaires. A savoir le Conseil international du cacao. l'organe suprême de l'institution qui traite des questions essentiellement stratégiques et de politique générale ; le Conseil économique charge des sujets beaucoup plus techniques, notamment d'ordre économique ; le Comité administratif et financier et le Comité du secteur privé constitué de représentants de toute la chaîne des valeurs au niveau du



ternational qui varie d'un pays latilité à l'international, nous à autre. Là où la Côte d'Ivoire recommandons aux gouvernepaye actuellement 850 Fela/Kg, il existe des Etats qui politiques de diversification font mieux. Toujours est-il que cela répond à une problèma-

ments de mettre en œuvre des pour que ces producteurs ne soient plus victimes d'une

un peu plus l'accent. En ce qui Ghana. Pendant que l'hévéa quent de le regretter. El cettenous concerne, nous négocions s'achetait à 800F/Kg et le palavec les bailleurs de fonds mier à huile à un niveau égaleétrangers pour un appui aux ment élevé. La conséquence est entrepreneurs locaux pour que de nombreux producteurs monter des usines de transfor- se sont éloignés de la cacaoculmation. C'est ainsi que nous ture. Deux situations se préavons signé, en novembre der-sentaient. A savoir que face à la nier, un partenariat avec stagnation du niveau de pro-Afreximbank d'un montant duction et vu que les produc- de ne pas se leurrer, les prix pad'environ 150 milliards de Fela, teurs avaient trouvé leur missent prometteurs, maispour appuyer les transforma- bonheur ailleurs, ils n'entrete- l'exemple du pétrde qui peut teurs des pays africains. Nous naient plus leurs vergers. Sans encourageons done les Africains : Ivoiriens, Nigérians, Ghancens, Camerounais, etc., à des forces de production et des Le 4 février, le Conseil prendre une part importante vergers vieillissants un âge dans la transformation.

84% de la transformation du d'Ivoire, créant une incertitude à 1500 m² pour abriter cacao en Côte d'Ivoire est le fait de multinationales ou de leurs C'est la combinaison de tous filiales. L'objectif est donc de faire baisser ces 84% en favour des nationaux. Cela peut représenter un défi pour le gouvernement ivoirien, mais je no doute pas qu'il puisse le relever très facilement.

Ne serait-il pas judicieux que ces financements ob-

gouvernement pourrait mettre F/Kg en Côte d'Ivoire et au muss. Les pays producteurs risoublier des prix relativement bas, une production stagnante. moyen de 20 à 30 ans. A cela A ce jour, selon nos chiffres, s'ajoute la crise en Côte Pleco des locator de 1200 dans l'approvisionnement, provisoirement son siège ces paramètres qui a entraîné la faiblesse de la production et donc de l'évolution des cours. L'Icco fait partie des instituest considérablement en decique d'ici 2020, il faudra un mil- connu de longues difficultés à

question sera à l'ordre du jour du Conseil, ce sera la première présentation technique que je ferai à l'ouverture, le 24 mars. C'est l'une des questions sur lesquelles nous ne sommes pasd'accord avec certains pays producteurs. Nous leur disons chuter de 140 à 50 dollars le baril est narlant

des ministres a décidé de mettre à la disposition de et à terme, un site de dix mille m' pour la construction du siège définitif. Commentaccueillez-vous cette nouvelle? tions qui ne partagent pas l'idée répandue selon l'aquelle l'offre en ce qui concerne l'Organisa tion internationale de cacao. de la demande. Notamment Souvenez-vous quenous avons lion de plus de tonnes de cacao. Londres où nous sommes ins-

Recommendations

1. Cocoa producing countries should carry an inventory of their cocoa resources

EWG/DP/2

16 April 2017

Original: ENGLISH Distr: RESTRICTED

Expert Working Group on Declining Cocoa Prices Hotel Sofitel Ivoire, Abidjan, Côte d'Ivoire, 19-20 April 2017

"IF YOU CAN'T MEASURE IT, YOU CAN'T MANAGE IT" COCOA RESOURCES IN COCOA PRODUCING COUNTRIES 2. Coordination of national cocoa production policies mindful of the impact of these policies on prices

3. Industry's Cocoa Initiatives and Sustainable Programmes should include Farm Diversification Packages

4. All countries should engage in dynamic activities to stimulate cocoa consumption in origin and in emerging countries

5. Governments in consuming countries should allocate a share of the VAT applied to chocolate products into programmes addressing the challenges of the cocoa farm sector

6. Cocoa Producers and Industry should engage in serious discussion on the requirements of supply and demand

Let's get to work!

Thank you