



INTERNATIONAL COCOA ORGANIZATION
ORGANISATION INTERNATIONALE DU CACAO
МЕЖДУНАРОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ПО КАКАО
ORGANIZACION INTERNACIONAL DEL CACAO

ICC/108/6/Rev.2
09 August 2024

Original: ENGLISH
Distr: RESTRICTED

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ПО КАКАО

Сто десятая очередная сессия

Штаб-квартира МОКК, Абиджан, Кот-д'Ивуар, или видеоконференция

23 - 26 сентября 2024 г., 11:00 - 16:00 ВСВ

**ПРОЕКТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА ДЕЙСТВИЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ ПО КАКАО (2024-2029 ГОДЫ)**

ПРОЕКТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА ДЕЙСТВИЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПО КАКАО (2024-2029 ГОДЫ)

Резюме

Несмотря на бесчисленные инициативы частного и государственного секторов, включая налаживание партнерских отношений, экономическая устойчивость фермерского сектора в целом, и сектора какао, в частности, сегодня ничуть не выше, чем десять лет назад. Это представляет собой самую большую проблему для мировой экономики какао.

Бедность в сообществах, занимающихся выращиванием какао, является результатом сложного взаимодействия, с одной стороны, структурных проблем, характеризующих мелкие фермерские хозяйства – низкая урожайность, небольшие размеры ферм и нехватка мощностей – и, с другой – неспособности заинтересованных сторон использовать все имеющиеся рыночные возможности, чтобы повысить ценность какао, а иногда и уровень готовности реагировать на изменения, происходящие в институциональных системах и деловой практике.

Усугубляют эту проблему и дополнительные внешние факторы, а именно схема функционирования рынка и управления сектором. Цены на какао не учитывают негативные экологические и социальные издержки производства какао. Более того, заинтересованные стороны в секторе какао придают различное значение понятию устойчивого развития в зависимости от интересов своих акционеров или групп. Таким образом, их деятельность, меры экономической политики и деловая практика не обязательно согласованы с поставленной целью – решить проблему бедности мелких фермеров.

В период 2019-2024 годов Организация и Секретариат осуществляли Стратегический план действий (СПД), основанный на правовой базе Организации – Международном соглашении по какао – и основанный на четырех основных направлениях деятельности, главной целью которых было обеспечение прожиточного дохода для фермеров, выращивающих какао. Его реализация недавно прошла проверку и оценку независимым консультантом, который представил положительный отзыв.

Таким образом, именно достижение прожиточного дохода для производителей какао является предлагаемой всеобъемлющей целью СПД Организации на 2024-2029 годы.

Однако страны-участницы МОКК не могут решить вышеупомянутые проблемы по отдельности, поскольку все они взаимосвязаны, а также из-за сочетания эндогенных и экзогенных факторов, увеличивающих сложность решения этого вопроса. Принимая во внимание вышеизложенное, предлагаемый СПД структурирован таким образом, чтобы достичь пяти различных целей, которые были сформулированы в соответствии с основными целями Международного соглашения по какао:

- (i) *Повышение транспарентности рынка;*
- (ii) *Содействие развитию рынка;*
- (iii) *Повышение устойчивости сектора;*
- (iv) *Улучшение управления; и*

(v) *Повышение эффективности управления ресурсами Секретариата.*

Каждая из этих целей направлена на устранение факторов, прямо или косвенно способствующих сохранению бедности мелких фермеров. Обоснование этих целей, их результаты и соответствующие показатели будут раскрыты отдельно. Дополнительную информацию можно найти в настоящем документе. **Приложение 1** и **Приложение 2** содержат логическую схему и 5-летний бюджет СПД, соответственно. В **Приложении 3** приведен текст Брюссельской декларации. В некоторых ее пунктах содержатся прямые ссылки на мероприятия, предусмотренные в СПД на 2024-2029 годы.

(i) *Повышение транспарентности рынка*

Прозрачная, исчерпывающая рыночная информация в сочетании с ее симметричным распределением является необходимым условием для того, чтобы все заинтересованные стороны в секторе какао могли использовать все доступные рыночные возможности, с одной стороны, и создать равные условия деятельности, с другой. Но это случается не часто. Кроме того, спрос на информацию и статистические данные о секторе какао изменился с учетом проблем в сфере устойчивого развития. Тем не менее, данные о доходах и затратах ферм какао, геолокации ферм, социальных условиях в сообществах, занимающихся выращиванием какао, получить трудно.

Учитывая это, Секретариат намерен выполнять функции центра знаний и информации для стран-участниц МОКК путем публикации точной, своевременной и удобной для пользователей статистики какао и показателей устойчивости сектора какао, а также посредством укрепления сотрудничества с торговыми ассоциациями и национальными статистическими агентствами.

(ii) *Содействие развитию рынка*

Наличие пробелов в потенциале мелких фермерских хозяйств, кооперативов и местных компаний-экспортеров не позволяет им использовать все рыночные возможности и оперативно адаптироваться к рыночным и институциональным переменам. Эти упущенные возможности в дополнение к возможному сокращению доступа на рынки имеют серьезные последствия для доходов фермеров, выращивающих какао. Более того, в странах-производителях какао растет потребность в механизме определения цен, работающем на местах, наряду с возможностью использовать какао в качестве обеспечения как инструмент финансирования торговли.

Учитывая вышеизложенное, предлагаемый СПД направлен на достижение следующих целей:

- предоставление заинтересованным сторонам в секторе какао возможности использовать весь свой рыночный потенциал, продвигая сенсорные и устойчивые характеристики качества какао-продуктов, тем самым стимулируя потребление какао;
- повышение готовности заинтересованных сторон в секторе какао к изменениям в сфере нормативного регулирования посредством систем своевременного оповещения, диалога с государственными ведомствами и наращивания потенциала; и
- усовершенствование механизма определения цен и доступа к рынку кредитов в африканских странах-производителях какао путем создания региональной биржи какао.

(iii) *Повышение устойчивости сектора*

Средства к существованию миллионов мелких фермеров зависят от выращивания какао. Однако низкие цены производителей вкупе с неспособностью фермеров повысить ценность производимого ими продукта, диверсифицировать свои доходы, смягчить последствия изменения климата и адаптироваться к ним неизбежно приводят к их попаданию в ловушку бедности.

Предлагаемый СПД направлен на:

- повышение отпускных цен на фермах посредством информационно-пропагандистской работы и диалога с государственными ведомствами по разработке стратегий, направленных на повышение цен на какао, в том числе путем принятия мер как в части предложения, так и в области спроса;
- поощрение использования программ условных, а иногда и безусловных денежных переводов для увеличения доходов домохозяйств, занимающихся выращиванием какао;
- продвижение надлежащей практики закупок;
- расширение возможностей фермеров, выращивающих какао, по увеличению добавленной стоимости и диверсификации своих доходов посредством наращивания потенциала, проведения исследований и налаживания партнерских отношений с частными и государственными учреждениями; и
- повышение устойчивости сектора какао к изменению климата при одновременном укреплении потенциала по смягчению его последствий путем содействия научным исследованиям и пилотным проектам.

(iv) Улучшение управления

В области устойчивого развития государственными и частными структурами реализовано множество инициатив. Однако бедность по-прежнему широко распространена в сообществах, занимающихся выращиванием какао. Важно направить все эти инициативы и имеющиеся ресурсы на достижение общей цели – повышение уровня доходов мелких фермеров до прожиточного минимума.

Предлагаемый СПД направлен на:

- повышение глубины и охвата инициатив в области устойчивого развития, реализуемых странами-участницами, путем укрепления сотрудничества с частным сектором, а также учреждениями ООН, Группой Всемирного банка, региональными банками развития, в частности с АФБР, Афрэксимбанком, агентствами сотрудничества в целях развития, НПО.
- усиление воздействия МОКК на заинтересованные стороны в секторе какао путем повышения их осведомленности и осуществления информационно-пропагандистских мероприятий; и
- расширение состава участников МОКК.

(v) Повышение эффективности управления ресурсами Секретариата

Секретариат МОКК обслуживает участников Организации, предоставляя им информацию, статистические данные и результаты стратегического анализа для поддержки диалога между

государственными ведомствами стран-участниц МОКК, с одной стороны, и Советом и Консультативным советом, с другой.

В целях повышения ценности участия в МОКК, предлагаемый СПД направлен на:

- координацию всей деятельности МОКК посредством организации уставных заседаний и других крупных мероприятий;
- улучшение управления людскими и финансовыми ресурсами, предоставленными в распоряжение Секретариата.

Предлагаемый СПД будет иметь динамичный характер и, как предполагается, будет пересматриваться и обновляться каждый год по мере необходимости. В нем задается основное направление Годовой программы работы Секретариата.

1. Главная цель Стратегического плана действий Организации: достижение прожиточного дохода для производителей какао

Международная организация по какао (МОКК) – межправительственная организация, деятельность которой направлена на поддержку устойчивого развития мировой экономики какао. Среди многочисленных задач устойчивого развития предлагаемый Стратегический план действий Организации (СПД) на 2024-2029 годы предусматривает меры МОКК по повышению уровня жизни мелких фермеров, как указано в статьях 1(d)-1(f) Международного соглашения по какао (МСК) 2010 года с поправками, внесенными в 2022 году:

Статья 1(d) Добиваться честных цен, обеспечивающих получение справедливой экономической отдачи как для производителей, так и для потребителей в производственно-сбытовой цепочке сектора какао, и содействовать сбалансированному развитию мировой экономики какао в интересах всех Участников;

Статья 1(e) Добиваться получения производителями какао дохода в размере прожиточного минимума;

Статья 1(f) Содействовать развитию устойчивой экономики какао в экономическом, социальном и экологическом контексте.

Сектор производства какао сталкивается с большим количеством проблем в области устойчивого развития. Фермерские цены находятся на низком уровне и часто не отражают изменений, наблюдаемых на международном рынке. Низкой является и урожайность плантаций, а изменение климата еще больше усугубляет эту проблему. Размеры ферм слишком малы, чтобы способствовать увеличению и без того скудных доходов, получаемых фермером с одного гектара. Таким образом, мелкие фермеры не только не в состоянии обеспечить приемлемые условия жизни, но и не могут позволить себе закупку сельскохозяйственных ресурсов и найм работников. Это неизбежно приводит к распространению плантаций какао в охраняемые районы, поскольку они более плодородны и менее заражены патогенами какао, а иногда и к использованию членов семьи фермера, включая детей, в качестве рабочей силы. В дополнение к этим проблемам фермерам не хватает потенциала по нескольким направлениям, в том числе: как улучшить качество своей продукции; как диверсифицировать и увеличить доход фермы; как получить доступ к рынку кредитов; как управлять рисками; как адаптироваться к изменению климата и смягчить его последствия.

В секторе какао нехватка потенциала характерна не только для фермеров; а те, у кого он есть, иногда не могут воспользоваться всеми экономическими возможностями, поскольку рыночная информация и статистические данные либо недоступны для них, либо вообще недоступны.

Решение этих проблем не может происходить линейным образом. Все они взаимосвязаны и косвенно зависят от глобального уровня экономического развития сельских районов. Более того, некоторые проблемы характеризуются циклами обратной связи, последствия которых не обязательно направлены на достижение целей СПД. Например, повышение цен – как средство увеличения прожиточного дохода фермеров, выращивающих какао, – в отрыве от других мер является недостаточным для устранения данной проблемы, для решения которой была необходима эта мера. Фактически, если одновременно с этим не будет устранено непреднамеренное последствие – увеличение производства в глобальном масштабе – перепроизводство, с одной стороны, компенсирует первоначальное повышение цен, а с другой –

создаст дополнительное давление на окружающую среду. То же самое относится и к повышению урожайности. Кроме того, хотя это и выходит за рамки компетенции данной организации, важно признать, что реформы в области землевладения часто являются дополнительной предпосылкой для устойчивого развития сектора ферм какао, а в более общем плане – для экономического развития сельских районов.

Принимая во внимание заявленную всеобъемлющую цель и задачи, включая их сложное взаимодействие, этот документ был подготовлен с целью разработки СПД для Организации на 2024-2029 годы. В следующем разделе излагаются цели СПД, в то время как обоснование, результаты и вводимые ресурсы изложены в последующих четырех подразделах. Логическая схема и бюджет прилагаются к настоящему документу в Приложении 1 и Приложении 2 соответственно. Бюджет был рассчитан на базе текущих расходов на различные услуги, прямо или косвенно получаемых участниками МОКК, ставок консультантов, заработной платы персонала и органограммы Секретариата.

2. Цели, обоснования, результаты и мероприятия

Учитывая сложность вопросов, влияющих на устойчивость сектора какао, а также наличие обратной связи, мы считаем, что необходим системный подход в соответствии с основными главами МСК. Предлагаемый СПД направлен на:

- A. повышение транспарентности рынка;*
- B. содействие развитию рынка;*
- C. повышение устойчивости сектора; и*
- D. повышение эффективности управления и менеджмента.*

Работая в соответствии с этими стратегическими направлениями, страны-участницы МОКК внесут свой вклад в повышение уровня доходов мелких фермеров до прожиточного дохода:

- a) непосредственно путем стимулирования повышения цен; и*
- b) косвенно посредством*
 - восполнения пробела в потенциале, с которым сталкиваются заинтересованные стороны в секторе какао; и*
 - создания необходимых благоприятных условий для экономического развития в сообществах, занимающихся выращиванием какао.*

Обоснование этих мероприятий изложено в следующих разделах, в которых также представлены ожидаемые результаты и необходимые вводимые ресурсы предлагаемого СПД.

2.1 Повышение транспарентности рынка

Прозрачная, полная рыночная информация в сочетании с ее симметричным распределением является необходимым условием для того, чтобы все заинтересованные стороны в секторе какао могли использовать все доступные рыночные возможности, с одной стороны, и создать равные условия для его операторов – с другой.

Тем не менее, в имеющихся данных и информации, касающихся мировой экономики какао, имеются пробелы, и не все заинтересованные стороны в секторе какао имеют равный доступ к соответствующей рыночной статистике и информации. Такая ситуация обуславливает неэффективность экономики какао. С одной стороны, заинтересованные стороны в секторе какао могут упускать рыночные возможности из-за неточных статистических данных о ценах, предложении, спросе, запасах и торговых потоках. С другой стороны, наличие информационной асимметрии дает тем, у кого есть доступ к наиболее точным данным, непропорционально большие возможности.

Тем временем спрос на экономические данные и информацию изменился, отражая проблемы устойчивого развития, с которыми сталкивается мировая экономика какао. В дополнение к статистическим данным о фундаментальных рыночных факторах и торговле, информация о доходах и затратах ферм какао, геолокации ферм, социальных условиях в сообществах, занимающихся выращиванием какао, становится чрезвычайно важной наряду с распределением нормы прибыли по всей производственно-сбытовой цепочке. Без этого невозможна:

- *разработка и оценка воздействия мер экономической политики и стратегий, направленных на обеспечение устойчивости сектора какао; и*
- *оценка распределения рисков и выгод в производственно-сбытовой цепочке.*

Несмотря на многочисленные усилия, точные и своевременные статистические данные по какао, рыночная информация и показатели устойчивости сектора не всегда доступны в результате:

- *слабого потенциала национальных статистических агентств по какао, торговых ассоциаций и НПО;*
- *отсутствия перекрестного сотрудничества между организациями и учреждениями, собирающими статистику и показатели сектора какао;*
- *нечетко определенной методологии и процессов сбора статистических данных и рыночной информации; и*
- *коммерчески конфиденциальной информации.*

Таким образом, при нынешнем состоянии дел невозможно в полной мере охарактеризовать проблемы сектора какао и, следовательно, разработать и внедрить меры экономической политики и стратегии, направленные на их решение.

В этой связи Секретариат МОКК намерен выполнять функции центра знаний и информации для своих стран-участниц посредством следующих мер:

А.1 Разработка точной, своевременной и удобной для пользователя статистической информации о производстве, промышленной переработке, потреблении, торговле, запасах и ценах на какао-бобы и полуфабрикаты

Этот результат будет достигнут с помощью следующих мероприятий:

- *публикация цен дня МОКК;*
- *публикация Ежемесячных обзоров рынка какао*

- публикация *Ежеквартального бюллетеня статистики какао*; и
- публикация *анализа фундаментальных показателей рынка по урожаю текущего сезона и 5-летний прогноз рынка на двухгодичной основе*.

А.2 Сбор и анализ статистических данных по какао и показателей, имеющих отношение к устойчивости сектора

Этот результат будет достигнут с помощью следующих мероприятий:

- *обследования МОКК ключевых показателей деятельности (КПД) в рамках Глобальной повестки дня по какао (ГПДК);*
- *заказные и кабинетные исследования рынка какао; и*
- *определение, разработка и проведение специальных обследований.*

А.3 Укрепление партнерских отношений с торговыми ассоциациями и национальными статистическими учреждениями

Этот результат будет достигнут с помощью следующих мероприятий:

- *сотрудничество/партнерские отношения с торговыми ассоциациями по какао, государственными и частными учреждениями, участвующими в сборе и/или анализе статистических данных по какао, а также показателей устойчивости сектора какао; и*
- *организация заседаний Экспертной рабочей группы по запасам МОКК.*

2.2 Содействие развитию рынка

Способность адаптироваться к меняющемуся и неоднородному характеру спроса на какао, а также к постоянным изменениям институциональной и правовой базы рынка является важной предпосылкой для использования всего рыночного потенциала и сохранения доступа на рынок, соответственно. Однако проблемы и пробелы в потенциале заинтересованных сторон наблюдаются на обоих фронтах. Подробное рассмотрение этих вопросов и ожидаемых результатов в рамках СПД представлено в следующих подразделах.

2.2.1 Использовать весь рыночный потенциал высококачественного ароматического, премиального и недифференцированного какао

Две трети текущего объема производства какао потребляется в странах с развитой экономикой. В этих регионах низкие показатели рождаемости ограничивают расширение объемов потребления. Тем не менее, искушенность потребителей какао в этих регионах открывает рыночные возможности для высококачественного ароматического и премиального какао, однако за счет недифференцированного какао. Действительно, ограниченный рост населения создает эффект замещения спроса.

Остальная часть мирового производства какао потребляется в развивающихся странах и странах с формирующейся рыночной экономикой, рынки которых обслуживают 85% населения земного шара. Однако в этих регионах потребление какао на душу населения является очень низким по

двум основным причинам: низкая покупательная способность, а также вкусы и предпочтения потребителей, которые отличаются от таковых на традиционных рынках шоколадных кондитерских изделий. Таким образом, маркетинговый набор (цена, продукт, канал сбыта и продвижение), ориентированный на эти рынки, должен отличаться от того, что принято на традиционных рынках. В результате, чрезвычайно важно, чтобы заинтересованные стороны в какао-экспортирующих странах-участницах МОКК переориентировали свою производственную и коммерческую практику, а также свои рекламные кампании на общую пропаганду стимулирования потребления какао с учетом этих особенностей.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в развитие рынка, поощряя потребление высококачественного ароматического, премиального и недифференцированного какао посредством следующих мер:

В.1 Стимулирование потребления какао во всех формах в развивающихся странах, странах с формирующейся рыночной экономикой и странах с развитой экономикой

Этот результат будет достигнут посредством:

- *мероприятий в поддержку кампаний по общей пропаганде потребления какао, проводимых странами-участницами;*
- *создания информационного контента по качественным характеристикам какао; и*
- *продвижения мероприятий, рекламирующих страны-производители высококачественного ароматического какао.*

В.2 Продвижение рынков премиального и недифференцированного какао

Этот результат будет достигнут посредством:

- *внутренних/заказных проектов/исследований по продвижению этих рынков; и*
- *продвижения мероприятий, посвященных качеству какао; и других форм сотрудничества с различными учреждениями в странах-участницах.*

В.3 Продвижение рынка высококачественного ароматического какао

Этот результат будет достигнут посредством:

- *поддержки деятельности экспертов Специальной группы по высококачественному ароматическому какао; и*
- *организации заседаний Специальной группы.*

2.2.2 Повысить готовность заинтересованных сторон к изменениям в законодательстве, влияющим на рынок какао

Выявление учеными новых угроз в сфере пищевой безопасности и дополнительные данные о ранее известных угрозах служат обоснованием для введения новых мер безопасности пищевых продуктов, с одной стороны, и повышения контроля за ранее введенными мерами, с другой. Хотя

эти меры и необходимы для снижения рисков для здоровья потребителей, заинтересованные стороны в секторе какао часто не готовы своевременно и последовательно бороться с этими угрозами.

Иногда заинтересованные стороны в секторе какао не имеют возможности действовать на основе информации об изменениях в законодательстве, которая им легко доступна. В других случаях информация существует, но не доходит до лиц, принимающих решения в секторе какао. В обоих случаях возникающая в результате этого медленная адаптация к этим изменениям влечет за собой некоторые альтернативные издержки, которых можно было бы избежать. Те же проблемы и аналогичные альтернативные издержки также присутствуют при введении новых технических стандартов для устранения негативных внешних факторов, связанных с производством какао.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в развитие рынка путем повышения готовности заинтересованных сторон к принятию изменений нормативной базы, влияющих на рынок какао, посредством следующих мер:

В.4 Сбор и оперативный анализ законодательных предложений или добровольных мер делового сообщества, которые могут оказать влияние на все заинтересованные стороны в секторе какао

Этот результат будет достигнут посредством:

- реализации внутренних/заказных проектов/исследований по этим законодательным предложениям или добровольным мерам делового сообщества; и
- меморандумов о взаимопонимании и других форм сотрудничества с различными учреждениями в странах-участницах.

В.5 Содействие диалогу между директивными органами и заинтересованными сторонами с целью содействия доступу на рынки посредством международной торговли какао

Этот результат будет достигнут посредством:

- создания специальной Экспертной рабочей группы МОКК;
- кабинетных исследований, информационных записок, заседаний и вебинаров; и
- разработки, привлечения средств и реализации программ по наращиванию потенциала.

2.2.3 Расширить возможности заинтересованных сторон в части доступа к рынкам кредитов

Торговля какао – это капиталоемкий вид экономической деятельности, характеризующийся низкой рентабельностью вложений. Финансовая жизнеспособность таких видов деятельности зависит от высокой оборачиваемости товарно-материальных запасов, снижения затрат на их финансирование и наличия инструментов хеджирования их стоимости с течением времени. В странах-экспортерах какао бизнес-модель малых предприятий в основном сталкивается с

внешними и внутренними барьерами, которые ограничивают доступ к рынкам капитала и инструментам управления рисками.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в развитие рынка путем расширения возможностей заинтересованных сторон в части доступа к рынку кредитов посредством следующих мер:

В.6 Содействие использованию системы складских квитанций в качестве инструмента обеспечения товарно-материальных запасов, а также региональных товарных бирж и инструментов управления ценовыми рисками

Этот результат будет достигнут посредством:

- *создания Африканской биржи какао;*
- *заказных исследований;*
- *разработки, привлечения средств и реализации программ по наращиванию потенциала; и*
- *проведения вебинаров.*

2.3 Повышение устойчивости сектора какао

Средства к существованию миллионов мелких фермеров зависят от выращивания какао. Однако низкие цены производителей вкупе с неспособностью фермеров повысить ценность производимого ими продукта, диверсифицировать свои доходы, смягчить последствия изменения климата и адаптироваться к ним неизбежно создают ловушку бедности. Эти проблемы не новы и очень широко освещены.

В следующих подразделах будет изложено, каким образом СПД на 2024-2029 годы будет способствовать повышению устойчивости сектора какао.

2.3.1 Повысить отпускные цены на фермах

Существуют экономические и этические аргументы в пользу поддержки более высоких отпускных цен на фермах. Действительно, производство какао-бобов при соблюдении определенных обязательных требований к его экологичности обходится дороже, и эти дополнительные затраты должны быть отражены в отпускных ценах на фермах. Однако повышения цен в отрыве от других мер недостаточно для решения существующей проблемы, а именно бедности, если одновременно с этим не будут устранены непреднамеренные последствия расширения производства какао в более крупных масштабах.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в повышение устойчивости системы культивирования какао, особенно ее экономического аспекта, путем содействия диалогу с государственными ведомствами о повышении отпускных цен на фермах.

С.1 Содействие диалогу между всеми заинтересованными сторонами в секторе какао об их вкладе в устойчивое производство какао за счет повышения отпускных цен на фермах

Этот результат будет достигнут посредством:

- *последующих действий в рамках стратегий по общей пропаганде потребления какао;*
- *организации заседаний Рабочей группы по управлению предложением;*
- *поощрения использования программ условных, а иногда и безусловных денежных переводов для увеличения доходов фермеров, выращивающих какао;*
- *продвижения надлежащей практики закупок;*
- *кабинетных исследований, информационных записок; и*
- *информационно-пропагандистской деятельности и диалога с государственными ведомствами.*

2.3.2 Повысить устойчивость сектора какао

Продажа побочных продуктов производства какао на фермах открывает возможности для увеличения стоимости какао и диверсификации доходов фермеров. Тем не менее, очень часто эти возможности не реализуются из-за отсутствия соответствующего потенциала.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в повышение устойчивости сектора какао, особенно в экономическом плане, путем наращивания потенциала для диверсификации доходов фермерских хозяйств за счет следующих мер:

C.2 Программы наращивания потенциала, направленные на поддержку доходов фермерских хозяйств за счет увеличения добавленной стоимости и диверсификации

Этот результат будет достигнут посредством:

- *кабинетных и заказных исследований по этой теме;*
- *разработки, привлечения средств и реализации программ по наращиванию потенциала; и*
- *сотрудничества/партнерских отношений с частными компаниями и государственными учреждениями.*

2.3.3 Адаптироваться к изменению климата и смягчать его последствия

Изменение климата влияет на сектор какао во всех странах мира, где его производят. Возросшая частота экстремальных погодных условий, которые сопровождаются резкими колебаниями среднего количества осадков и средней температуры, сказывается на урожайности какао. В дополнение к этому ожидается усиление таких проблем, как деградация земель и эрозия почв, изменения в доступности водных ресурсов, утрата биоразнообразия, более частые и интенсивные вспышки распространения вредителей и болезней.

Однако сектор какао не готов к этим вызовам. Исследовательским институтам, занимающимся какао, еще предстоит определить те сорта какао, которые способны переносить экстремальные

погодные условия. Кроме того, опыт в области применения стратегий смягчения последствий изменения климата в секторе какао ограничен.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в повышение устойчивости сектора какао путем поддержки стратегий адаптации к изменению климата и смягчения его последствий.

С.3 Способность фермеров смягчать последствия изменений климата и адаптироваться к ним

Этот результат будет достигнут посредством:

- *кабинетных и заказных исследований по этой теме;*
- *разработки, привлечения средств и реализации программ по наращиванию потенциала;*
- *организации специальных мероприятий МОКК; и*
- *сотрудничества с научно-исследовательскими институтами по какао.*

2.4 Улучшение управления

Что на самом деле означает устойчивая мировая экономика какао, зависит от точки зрения конкретной группы заинтересованных сторон. Каждая группа склонна подчеркивать только те аспекты, которые соответствуют ее экономическим интересам, с учетом давления со стороны ее акционеров/заинтересованных сторон. Эти особенности неизбежно приведут к государственной политике и деловой практике, которые не обязательно будут последовательными и согласованными с одними и теми же аспектами понятия устойчивого развития. И, возможно, именно это является причиной распространения добровольных инициатив в области устойчивого развития, каждая из которых имеет свои собственные стандарты, показатели и систему мониторинга и оценки.

Хотя эти усилия обнадеживают, невозможность сравнения их результатов затрудняет проведение любой оценки их воздействия. Более того, неизвестно, нацелены ли эти инициативы на одни и те же фермерские сообщества, а точнее, на одних и тех же фермеров; большинство из этих заинтересованных сторон не желают делиться или предавать гласности данные, лежащие в основе их опросов. Очень часто в открытом доступе имеются лишь частичные, неполные или агрегированные данные – ежегодные отчеты, аналитические записки, – которые бесполезны при проведении диалога с государственными ведомствами.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в диалог с государственными ведомствами и развитие международного сотрудничества.

Д.1 Большая глубина и охват инициатив в области устойчивого развития стран-участниц МОКК

Этот результат будет достигнут посредством:

- *реализации программы работы Консультативного совета;*

- *сотрудничества с государственным и частным секторами, а также с НПО по вопросам, связанным с устойчивым развитием сектора какао, с особым упором на гендерные проблемы;*
- *сотрудничества с учреждениями ООН, двусторонними агентствами развития, НПО, АфБР, Группой Всемирного банка, Афрэксимбанком, платформами сотрудничества и организациями гражданского общества.*

D.2 Далеко идущее воздействие деятельности МОКК на заинтересованные стороны в секторе какао

Этот результат будет достигнут посредством:

- *организации симпозиумов, конференций и общественных мероприятий.*

D.3 Усиление информационного обеспечения деятельности Секретариата

Этот результат будет достигнут посредством:

- *Коммуникационной стратегии, публикации годового отчета.*

D.4 Расширение состава участников МОКК

Этот результат будет достигнут посредством:

- *сетевой деятельности, информационно-пропагандистской работы и взаимодействия с представителями стран, не являющихся участниками Организации.*

2.5 Повысить эффективность управления ресурсами Секретариата

В соответствии с решениями Международного совета по какао и под его руководством Секретариат будет осуществлять мероприятия, предложенные в рамках данного СПД. Таким образом, в дополнение к политической готовности стран-участниц решающее значение будет иметь эффективность управления ресурсами Секретариата.

В этой связи Секретариат МОКК намерен внести свой вклад в повышение эффективности управления своими ресурсами.

E.1 Повышение эффективности управления и координации всей деятельности МОКК, особенно в части уставных заседаний

Этот результат будет достигнут посредством:

- *планирования и проведения заседаний.*

E.2 Повышение эффективности управления людскими и финансовыми ресурсами Секретариата

Этот результат будет достигнут посредством:

- *аттестации персонала;*

- социального диалога;
- обучения;
- соответствия требованиям стандартам бухгалтерского учета МСУГС;
- аудитов;
- отчетности.

3. Реализация и мониторинг Стратегического плана действий Организации

Стратегический план действий (2024-2029 годы) будет динамичным и, как предполагается, будет пересматриваться и обновляться каждый год по мере необходимости. Его среднесрочный обзор будет проведен в октябре 2026 года. СПД будет обеспечивать основное направление Годовой программы работы Секретариата. Предлагаемые результаты и мероприятия не являются исчерпывающими, поскольку трудно предвидеть те шаги, которые станут актуальными в будущем. В этом отношении Секретариат по мере необходимости будет работать с участниками МОКК для разработки дополнительных или иных мероприятий, которые будут включены в каждую Годовую программу работы.

В конце каждого с/х года какао и в соответствии со статьей 17 МСК-2010, результаты системы мониторинга в форме отчета о выполнении Годовой программы работы будут представляться Экономическому комитету. В отчет будут включены достигнутые результаты, а также невыполненные конкретные задачи, содержащиеся в утвержденной Годовой программе работы и в самом Стратегическом плане действий.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Логическая основа предлагаемого Стратегического плана действий на 2024-2029 годы.

	Описательное резюме	Показатели	Средства контроля	Допущения
ЦЕЛЬ	Достижение прожиточного дохода для мелких фермеров, выращивающих какао	Разрыв в уровне прожиточного минимума мелких фермеров был восполнен	- Исследование, заказанное МОКК	Политика и деловая практика заинтересованных сторон в секторе какао направлены на достижение этой цели
ЗАДАЧИ	А. Повышение прозрачности рынка	Заинтересованные стороны в секторе какао делятся статистическими данными, показателями устойчивости сектора какао, включая затраты на производство и доходы	- 100%-е соблюдение странами-участницами МОКК требований о предоставлении ежеквартальных статистических данных - 100%-е соблюдение странами-участницами МОКК и членами Консультативного совета МОКК требований о предоставлении данных и информации о КПД в рамках ГПДК	- Требуемые статистические данные и информация не являются коммерчески конфиденциальными; - Заинтересованные стороны имеют возможность оценивать показатели, влияющие на устойчивость
	В. Содействие развитию рынка	Заинтересованные стороны в секторе какао имеют возможность: - использовать рыночный потенциал, предлагаемый странами с формирующейся рыночной экономикой и развивающимися странами; - адаптироваться к нормативным изменениям, влияющим на рынок какао; - доступа на рынок кредитов	- Проводимые в странах-участницах МОКК кампании по общей пропаганде потребления какао - Рабочая группа МОКК по конкретным мерам торговой политики и стандартам какао - Опросы МОКК по КПД в рамках ГПДК	- Программы по наращиванию потенциала осуществлялись эффективно, в срок и в рамках бюджета
	С. Повышение устойчивости сектора	Выращивание какао обеспечивает фермерам прожиточный доход, поддерживает естественную среду обитания деревьев какао и способствует росту благосостояния фермерских сообществ	- Опросы МОКК по КПД в рамках ГПДК	- Фермеры получают более высокую цену - Программы по наращиванию потенциала осуществлялись эффективно, в срок и в рамках бюджета

	D. Улучшение управления	Стратегические цели стран-участниц МОКК совпадают и согласованы, и у них есть общая цель	- Рекомендации вспомогательных органов МОКК - Решения и постановления Международного совета по какао	- Политическая готовность
РЕЗУЛЬТАТ	A. Повышение прозрачности рынка			
	(1) Секретариат МОКК служил центром знаний и информации для Участников МОКК	(A.1) Подготовлена точная, своевременная и удобная для пользователя статистическая информация о производстве, промышленной переработке, потреблении, торговле, запасах и ценах на какао-бобы и полуфабрикаты; (A.2) Собраны статистические данные по какао и показатели, имеющие отношение к устойчивости сектора; и (A.3) Расширилось сотрудничество с торговыми ассоциациями и национальными статистическими агентствами, целью которого является сбор точной и актуальной информации	- Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий	- Возможности Секретариата
	B. Содействие развитию рынка			
	(1) Продвигались рынки высококачественного ароматического, премиального и недифференцированного какао	(B.1) Поощрялось потребление какао во всех формах в развивающихся странах, странах с формирующейся рыночной экономикой и странах с развитой экономикой; (B.2) Продвигались рынки и поощрялось производство премиального и недифференцированного какао; и (B.3) Оказывалась поддержка развитию рынка высококачественного ароматического какао	- Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий	- Существует реальный спрос

<p>(2) Повышена готовность заинтересованных сторон к изменениям в законодательстве, влияющем на рынок какао</p>	<p>(B.4) Секретариат МОКК выступает в качестве постоянного наблюдателя за предлагаемыми законодательными актами и добровольными мерами делового сообщества, которые могут оказать влияние на всех заинтересованных сторон в секторе какао; (B.5) Налажен диалог между директивными органами и заинтересованными сторонами с целью содействия доступу фермеров на рынки посредством международной торговли какао</p>	<p>- Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий</p>	<p>- Информация о нормативных изменениях доступна заблаговременно - Деловая практика и государственная политика преследуют общую цель, являются совпадающими и согласованными</p>
<p>(3) Улучшен доступ заинтересованных сторон к рынкам кредита и инструментам управления рисками</p>	<p>(B.6) Поощряется использование системы складских квитанций в качестве инструмента обеспечения товарно-материальных запасов, а также региональной товарной биржи и инструментов управления ценовыми рисками</p>	<p>- Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий</p>	<p>- Программы по наращиванию потенциала осуществлялись эффективно, в срок и в рамках бюджета - Благоприятная правовая система и деловая среда</p>
<p>С. Повышение устойчивости</p>			
<p>(1) Отпускные цены на фермах выросли</p>	<p>(C.1) Расширился диалог между всеми заинтересованными сторонами в секторе какао об их вкладе в устойчивое производство какао за счет повышения цен</p>	<p>- Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий</p>	<p>- Потенциал заинтересованных сторон в секторе какао - Деловая практика и государственная политика преследуют общую цель, являются совпадающими и согласованными</p>

(2) Выросла устойчивость фермерских хозяйств в секторе какао	(C.2) Фермеры, выращивающие какао, имеют возможность диверсифицировать свои доходы за счет сбора и продажи стручков, мякоти и шелухи какао в качестве побочных продуктов производства какао	<ul style="list-style-type: none"> - Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий 	- Программы по наращиванию потенциала осуществлялись эффективно, в срок и в рамках бюджета
(3) Разработаны стратегии смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним	(C.3) Фермеры, выращивающие какао, обладают потенциалом для адаптации к изменению климата и смягчения его последствий	<ul style="list-style-type: none"> - Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий 	- Программы по наращиванию потенциала осуществлялись эффективно, в срок и в рамках бюджета
D. Улучшение управления			
(1) Повышены глубина и охват инициатив в области устойчивого развития стран-участниц МОКК	(D.1) Страны-участницы МОКК укрепили национальные планы развития сектора какао и национальную политику в области устойчивого производства какао	<ul style="list-style-type: none"> - Годовые программы работы Секретариата МОКК - Двухгодичные отчеты Секретариата МОКК о выполнении Годовых программ работы - 5-летний отчет Секретариата МОКК о выполнении Стратегического плана действий 	<ul style="list-style-type: none"> - Потенциал заинтересованных сторон в секторе какао - Наличие средств
(2) Созданы стратегические альянсы с соответствующими партнерами	(D.2) Реализации программ работы и мероприятий МОКК способствовало сотрудничество с различными государственными и частными учреждениями	<ul style="list-style-type: none"> - Документы Совета МОКК - Совместные проекты, мероприятия, инициативы 	<ul style="list-style-type: none"> - Эффективные контакты с представителями государственных и частных структур - Совпадающие интересы

	(3) Усилено информационное обеспечение деятельности Секретариата	(D.3) Расширилось присутствие МОКК в средствах массовой информации и социальных сетях; заинтересованные стороны в секторе какао и широкая общественность информируются о деятельности Секретариата, а также о его финансовых и организационных успехах	- Веб-сайт МОКК, социальные сети и пресс-конференции - Годовые отчеты МОКК	- Эффективная коммуникационная стратегия
	(4) Расширение состава участников МОКК	(D.4) Оказано содействие в расширении диалога между директивными органами	- Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета МОКК	- Деловая практика и государственная политика преследуют общую цель, являются совпадающими и согласованными
	E. Повышение эффективности управления ресурсами Секретариата			
	(1) Управление и координация всей деятельности МОКК улучшены	(E.1) Повышен потенциал сотрудников Секретариата	- Качество услуг, предоставляемых сотрудниками МОКК членам Организации	- Возможности Секретариата
	(2) Повышена эффективность управления людскими и финансовыми ресурсами в Секретариате	(E.2) Обеспечена краткосрочная и долгосрочная актуальность МОКК	- Аудированные счета	- Возможности Секретариата
ВВОДИ- МЫЕ РЕСУРСЫ	A. Повышение прозрачности рынка			

<p>(A.1) Публикация цен дня МОКК; публикация ежемесячных Обзоров рынка какао; публикация Ежеквартального бюллетеня статистики какао; публикация результатов анализа фундаментальных рыночных факторов и их влияния на текущий урожай, а также 5-летнего прогноза на двухгодичной основе; обследования МОКК запасов какао</p>	<p>2 275 000 евро</p>	<p>(A.1) Веб-сайт МОКК, рассылка по электронной почте и/или личный кабинет участника МОКК; ежеквартальные и двухгодичные публикации, имеющиеся в открытом или ограниченном доступе</p>	<p>- Секретариат имеет доступ ко всем статистическим данным по какао, а также к показателям, характеризующим устойчивость сектора</p>
<p>(A.2) Обследование МОКК по ключевым показателям деятельности (КПД) в рамках Глобальной повестки дня по какао; заказное и кабинетное исследование рынков какао; определение, разработка и проведение специальных обследований</p>	<p>265 000 евро</p>	<p>(A.2) Обследование МОКК по КПД в рамках ГПДК; документы МОКК; отчеты; и исследования</p>	<p>- Секретариат имеет доступ ко всем статистическим данным по какао, а также к показателям, характеризующим устойчивость сектора</p>
<p>(A.3) Организация заседаний Экспертной рабочей группы по запасам какао МОКК; содействие развитию сотрудничества с торговыми ассоциациями в секторе какао, государственными и частными учреждениями, участвующими в сборе и/или анализе статистических данных по какао и показателей устойчивости сектора какао</p>	<p>225 000 евро</p>	<p>(A.3) Отчеты о заседаниях; кабинетные исследования МОКК и документы, содержащие внешние источники статистики / показателей / информации</p>	<p>- Секретариат имеет доступ ко всем статистическим данным по какао, а также к показателям, характеризующим устойчивость сектора</p>
<p>V. Содействие развитию рынка</p>			

<p>(B.1) Мероприятия в поддержку кампаний стран-участниц по общей пропаганде потребления какао; создание информационного контента в социальных сетях МОКК об атрибутах качества какао, инициативах по продвижению потребления какао</p>	<p>320 000 евро</p>	<p>(B.1) Рабочая группа МОКК; отчеты о заседаниях; социальные сети МОКК</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>(B.2) Меморандумы о взаимопонимании; гранты; внутренний/заказной проект/исследование по продвижению рынков какао</p>	<p>77 000 евро</p>	<p>(B.2) Организация мероприятий; распространение отчетов и результатов исследований</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>(B.3) Поддержка мероприятий экспертов Специальной группы по высококачественному ароматическому какао; продвижение мероприятий стран, производящих высококачественное ароматическое какао</p>	<p>233 000 евро</p>	<p>(B.3) Отчет о заседании Специальной группы МОКК по высококачественному ароматическому какао</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>(B.4) Кабинетные исследования и информационные записки Секретариата; проекты по программе наращивания потенциала</p>	<p>640 000 евро</p>	<p>(B.4) Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета и/или Экономического комитета; зона Участников МОКК на веб-сайте</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>(B.5) Заседания; Экспертная рабочая группа МОКК; вебинары</p>	<p>350 000 евро</p>	<p>(B.5) Организация вебинара и/или подготовка отчетов о заседаниях</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>(B.6) Заказные исследования и/или проектные предложения; создание Африканской биржи какао</p>	<p>352 000 евро</p>	<p>(B.6) Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета и/или Экономического комитета; зона Участников МОКК на веб-сайте</p>	<p>- Возможности консультантов - Наличие средств</p>
<p>C. Повышение устойчивости</p>			

<p>(С.1) Реализация программы (условных, а иногда и безусловных) денежных переводов для увеличения доходов фермеров, выращивающих какао; надлежащая практика закупок; Организация заседаний Рабочей группы по управлению предложением; информационно-пропагандистская деятельность; диалог с государственными ведомствами; кабинетные и заказные исследования по этой теме</p>	<p>531 000 евро</p>	<p>(С.1) Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета и/или Экономического комитета; зона Участников МОКК на веб-сайте; проект программы ВКК</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>(С.2) Кабинетные исследования и проектные предложения</p>	<p>610 000 евро</p>	<p>(С.2) Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета и/или Экономического комитета; зона Участников МОКК на веб-сайте</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>(С.3) Кабинетные исследования и проектные предложения</p>	<p>630 000 евро</p>	<p>(С.2) Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета и/или Экономического комитета; зона Участников МОКК на веб-сайте</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>
<p>D. Улучшение управления</p>			
<p>(D.1) Программа работы Консультативного совета; сотрудничество с государственным и частным секторами, а также НПО по вопросам, связанным с устойчивостью сектора какао</p>	<p>830 000 евро</p>	<p>(D.1) Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета и/или Экономического комитета</p>	<p>- Возможности Секретариата</p>

	(D.2) Сотрудничество с учреждениями ООН, двусторонними агентствами по развитию, НПО, АфБР, Группой Всемирного банка, Darehaban, платформами сотрудничества и организациями гражданского общества	305 000 евро	(D.2) Годовые отчеты	- Возможности Секретариата
	(D.3) Организация конференций, симпозиумов и других крупных мероприятий	1 555 000 евро	(D.3) Проекты повесток дня заседаний Консультативного совета и/или Экономического комитета	- Возможности Секретариата
	(D.4) Сетевые мероприятия и встречи с представителями стран, не являющихся участниками МОКК	227 000 евро	(D.4) Отчеты о заседаниях Международного совета по какао	- Возможности Секретариата
	E. Повышение эффективности управления ресурсами Секретариата			
	(E.1) Планирование и заседания, особенно уставные заседания	1 295 000 евро	(E.1) Аттестация персонала	- Возможности Секретариата
	(E.2) Аттестация персонала, социальный диалог, соответствие требованиям бухгалтерского учета МСУГС, аудиты; отчетность	4 780 000 евро	(E.1) Аттестация персонала	- Возможности Секретариата

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Сметный бюджет предлагаемого Стратегического плана действий на 2024-2029 годы при сохранении текущих цен на различные услуги, ставок консультантов, заработной платы персонала и органограммы Секретариата

	Результат	Статьи расходов								Итого
		Ассигнования	Расходы на аудит и юридические консультации	Капитальные расходы	Консультанты	Заседания	Офисные расходы	Персонал	Путевые расходы	
А. Повышение транспарентности рынка	(А.1) Подготовлена точная, своевременная и удобная для пользователя статистическая информация о производстве, промышленной переработке, потреблении, торговле, запасах и ценах на какао-бобы и полуфабрикаты	€ 125 000	€ 40 000	€ 20 000	€ 30 000	€ 40 000	€ 200 000	€ 1 800 000	€ 20 000	€ 2 275 000
	(А.2) Собраны статистические данные по какао и показатели, имеющие отношение к устойчивости сектора	€ 20 000	€ 40 000	€ 10 000	€ -	€ 5 000	€ 20 000	€ 170 000	€ -	€ 265 000
	(А.3) Расширилось сотрудничество с торговыми ассоциациями и национальными статистическими агентствами, целью которого является сбор точной и актуальной информации	€ 10 000	€ 20 000	€ 5 000	€ -	€ 5 000	€ 5 000	€ 90 000	€ 90 000	€ 225 000
В. Содействие развитию рынка	(В.1) Поощрялось потребление какао во всех формах в развивающихся странах, странах с формирующейся рыночной экономикой и странах с развитой экономикой	€ 40 000	€ 20 000	€ 10 000	€ -	€ -	€ 10 000	€ 200 000	€ 40 000	€ 320 000

Результат	Статьи расходов								Итого
	Ассигнования	Расходы на аудит и юридические консультации	Капитальные расходы	Консультанты	Заседания	Офисные расходы	Персонал	Путевые расходы	
(В.2) Продвигались рынки и поощрялось производство премиального и недифференцированного какао	€ 10 000	€ -	€ 2 000	€ -	€ -	€ 5 000	€ 50 000	€ 10 000	€ 77 000
(В.3) Оказывалась поддержка развитию рынка высококачественного ароматического какао; в стране-участнице было проведено 2 заседания Специальной группы – 100-е финансирование МОКК	€ 50 000	€ 5 000	€ 3 000	€ -	€ 50 000	€ 5 000	€ 80 000	€ 40 000	€ 233 000
(В.4) Секретариат МОКК выступает в качестве постоянного наблюдателя за предлагаемыми законодательными актами и добровольными мерами делового сообщества, которые могут оказать влияние на всех заинтересованных сторон в секторе какао	€ 50 000	€ 50 000	€ 10 000	€ 80 000	€ -	€ 20 000	€ 400 000	€ 30 000	€ 640 000
(В.5) Налажен диалог между директивными органами и заинтересованными сторонами с целью содействия доступу фермеров на рынки посредством международной торговли какао	€ 10 000	€ 10 000	€ 10 000	€ 90 000	€ 10 000	€ 10 000	€ 140 000	€ 70 000	€ 350 000

Результат	Статьи расходов								Итого	
	Ассигнования	Расходы на аудит и юридические консультации	Капитальные расходы	Консультанты	Заседания	Офисные расходы	Персонал	Путевые расходы		
(В.6) Поощряется использование системы складских квитанций в качестве инструмента обеспечения товарно-материальных запасов, региональной товарной биржи и инструментов управления ценовыми рисками	€ 10 000	€ -	€ 1 000	€ 80 000	€ 1 000	€ 40 000	€ 210 000	€ 10 000	€ 352 000	
С. Повышение устойчивости сектора	(С.1) Расширился диалог между всеми заинтересованными сторонами в секторе какао об их вкладе в устойчивое производство какао за счет повышения цен	€ 25 000	€ 5 000	€ 5 000	€ 170 000	€ 1 000	€ 25 000	€ 280 000	€ 20 000	€ 531 000
	(С.2) Фермеры, выращивающие какао, имеют возможность диверсифицировать свое производство и увеличить доходы	€ 100 000	€ -	€ 70 000	€ 100 000	€ -	€ 5 000	€ 300 000	€ 35 000	€ 610 000
	(С.3) Фермеры, выращивающие какао, обладают потенциалом для адаптации к изменению климата и смягчения его последствий	€ 15 000	€ 10 000	€ 5 000	€ 285 000	€ -	€ 15 000	€ 300 000	€ -	€ 630 000
Д. Улучшение управления	(D.1) Страны-участницы МОКК укрепили национальные планы развития сектора какао и национальную политику в области устойчивого производства какао	€ 240 000	€ 10 000	€ 5 000	€ -	€ -	€ 25 000	€ 400 000	€ 150 000	€ 830 000

Результат	Статьи расходов								Итого	
	Ассигнования	Расходы на аудит и юридические консультации	Капитальные расходы	Консультанты	Заседания	Офисные расходы	Персонал	Путевые расходы		
(D.2) Созданы стратегические альянсы с различными государственными и частными учреждениями	€ 15,000	€ 10,000	€ -	€ -	€ 65,000	€ 5,000	€ 150,000	€ 60,000	€ 305 000	
(D.3) Расширилось информационное обеспечение деятельности МОКК	€ 150,000	€ 20,000	€ 15,000	€ -	€ 30,000	€ 220,000	€ 900,000	€ 220,000	€ 1 555 000	
(D.4) Расширение состава участников МОКК	€ 10,000	€ 5,000	€ -	€ -	€ -	€ 2,000	€ 160,000	€ 50,000	€ 227 000	
Е. Повышение эффективности управления ресурсами Секретариата	(E.1) Повышение эффективности управления и координации всей деятельности МОКК	€ 100,000	€ 20,000	€ 10,000	€ -	€ 400,000	€ 20,000	€ 700,000	€ 45,000	€ 1 295 000
	(E.2) Повышение эффективности управления людскими и финансовыми ресурсами Секретариата	€ 600,000	€ 350,000	€ 100,000	€ -	€ 400,000	€ 280,000	€ 3,000,000	€ 50,000	€ 4 780 000
Итого	€ 1 580,000	€ 615 000	€ 281 000	€ 835 000	€ 1 007 000	€ 912 000	€ 9 330 000	€ 940 000	€ 15 500 000	

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ БРЮССЕЛЬСКАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ

Содержание

1. Настоящая декларация, хотя и не имеет обязательной юридической силы, выражает стремление всех заинтересованных сторон, принявших участие в ВКК-5, поддержать усилия, направленные на создание более устойчивого глобального сектора какао.
2. Все заинтересованные стороны должны воспользоваться возможностью, предоставляемой текущей ситуацией с мировыми ценами, для совместной работы и достижения четкой цели, заключающейся в том, чтобы фермеры, выращивающие какао, получали прожиточный доход.
3. Настоящая Декларация является продолжением деклараций Круглых столов по устойчивой экономике какао (Аккра, 2007 год, Тринидад и Тобаго, 2009 год) и предыдущих четырех Всемирных конференций по какао (Абиджан, 2012 год, Амстердам, 2014 год, Баваро, 2016 год и Берлин, 2018 год). В ней рассматриваются прогресс заинтересованных сторон в продвижении развития устойчивой мировой экономики какао и стоящие на этом пути вызовы.
4. Вышеуказанные декларации охватывали все аспекты экономики какао и должны были продвинуть сектор в правильном направлении. Вместе с тем доходы фермеров по-прежнему не позволяют им зарабатывать на достойную жизнь и инвестировать средства в свои фермы, производство какао по-прежнему связано с вырубкой лесов, а детский труд остается устойчивой проблемой в секторе какао.
5. На Всемирной конференции по какао 2018 года заинтересованные стороны уже признали, что устойчивость в секторе какао не может быть достигнута без обеспечения прожиточного дохода, признанного в качестве права человека.
6. Крайне важно перейти от деклараций, обещаний и обязательств к практическим решениям и ощутимым результатам, которые позволяют эффективно решать такие проблемы, как бедность фермеров, обезлесение и детский труд.
7. Все заинтересованные стороны, вовлеченные в производственно-сбытовую цепочку какао, должны поддерживать дух взаимного сотрудничества, чтобы способствовать достижению целей Глобальной повестки дня по какао.

Устойчивое развитие

8. Низкие закупочные цены на фермах наряду с колебаниями международных цен оказывают существенное негативное влияние на доходы фермеров и их средства к существованию и, следовательно, представляют собой серьезную угрозу для устойчивого развития. Кроме того, фермеры располагают лишь небольшим количеством точной информации. Страны-производители, покупатели и операторы отрасли должны способствовать прозрачности цен, выплачиваемых фермерам.

- **Разработка точной, своевременной и удобной для пользователей статистической информации о производстве, промышленной переработке, потреблении, торговле, запасах и ценах на какао-бобы и полуфабрикаты (см. Мер. А1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - публикация цен дня МОКК;
 - публикация Ежемесячных отчетов о рынке какао
 - публикация Ежеквартального бюллетеня статистики какао; и
 - публикация анализа фундаментальных показателей рынка на текущий с/х год и 5-летнего рыночного прогноза, разрабатываемого на двухгодичной основе.

- **Укрепление сотрудничества с торговыми ассоциациями и национальными статистическими агентствами (см. Мер. А3).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - сотрудничество/партнерские отношения с торговыми ассоциациями в области какао, государственными и частными учреждениями, участвующими в сборе и/или анализе статистических данных по какао, а также показателей устойчивости сектора какао; и
 - организация заседаний Экспертной рабочей группы по запасам МОКК.

9. Частный сектор должен обеспечить внедрение практики закупок, учитывающей экологические и социальные издержки производства экологически чистого какао. Цена, выплачиваемая фермерам, должна позволять им зарабатывать на достойную жизнь, производить какао без вырубki лесов и бороться с использованием и эксплуатацией детского труда. Это должно быть сделано с учетом общепризнанных принципов и применимых международных трудовых норм и отражать «истинную стоимость» устойчивого производства какао. Между тем, правительства как стран-производителей, так и стран-потребителей должны повысить прозрачность и улучшить управление в этом секторе.

- **Содействие диалогу между всеми заинтересованными сторонами в сфере производства какао-бобов об их вкладе в устойчивое производство какао за счет повышения отпускных цен на фермах (ссылка на Мер. С1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - продвижение использования программ обусловленных, а иногда и безусловных денежных переводов для увеличения доходов фермеров, выращивающих какао;
 - продвижение надлежащей практики закупок;
 - кабинетные исследования, информационные бюллетени; и
 - информационно-разъяснительная работа и стратегический диалог.

10. Для дальнейшего обеспечения прозрачности и подотчетности во всей производственно-сбытовой цепочке какао операторам частного сектора следует провести независимую проверку своих заявлений в области устойчивого развития.

- **Сбор и анализ статистических данных и показателей по какао, имеющих отношение к устойчивому развитию сектора (см. Мер. А2).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - обследования МОКК ключевых показателей деятельности (КПД) в рамках Глобальной повестки дня по какао (ГПДК);
 - заказные и кабинетные исследования рынка какао; и
 - определение, разработка и проведение специальных обследований.

11. Странам-производителям следует обеспечить внедрение программ по наращиванию потенциала в области надлежащих методов ведения сельского хозяйства и обработки какао-бобов для поддержки фермеров, выращивающих какао, и содействия устойчивому производству какао.

12. Правительствам стран-производителей следует создать условия для получения фермерами и фермерскими организациями доступа к финансированию, включая микрофинансирование, в качестве важного вклада в создание благоприятной экосистемы для развития их бизнеса.

13. Правительствам стран-производителей необходимо предоставлять фермерам и членам их семей надлежащие услуги социальной защиты, гарантирующие им приемлемый уровень жизни.

14. Странам-потребителям следует повышать устойчивость сектора какао путем поддержки инициатив по наращиванию потенциала, содействия финансовой инклюзивности с помощью таких механизмов, как микрофинансирование, а также обеспечения предоставления услуг социальной защиты фермерам и их семьям. Сотрудничество со странами-производителями имеет решающее значение для усиления мероприятий, изложенных в пунктах 11, 12 и 13 выше, способствуя тем самым созданию более устойчивого и равноправного сектора какао для всех заинтересованных сторон. Странам-потребителям следует также поощрять практику устойчивого потребления для дальнейшего повышения спроса на какао, произведенное ответственным образом.

15. Всем заинтересованным сторонам необходимо поддерживать процессы лесовосстановления, облесения и агролесоводства, чтобы увеличить запасы и абсорбцию углерода в лесах и усилить глобальные меры реагирования на изменение климата. Такой подход дает фермерам, выращивающим какао, возможность предоставлять экосистемные услуги, за которые они должны получать компенсацию, включая соответствующие углеродные кредиты.

- **Способность фермеров смягчать последствия изменения климата и адаптироваться к ним (см. Мер. С3).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- кабинетные и заказные исследования по этой теме;
- разработка, поиск финансовых средств и реализация программ по наращиванию потенциала;
- организация специальных мероприятий МОКК; и
- сотрудничество с научно-исследовательскими институтами какао.

16. Всем заинтересованным сторонам необходимо признать важную роль, которую женщины всегда играли в процессе производства и сбыта какао, и содействовать приобретению ими навыков, необходимых для их включения в устойчивую производственно-сбытовую цепочку, укрепляя тем самым равенство людей. Необходимо добиваться равенства женщин как в плане прав человека, так и в качестве эффективного способа решения различных проблем, стоящих перед сектором.

- **Повышение глубины и охвата инициатив в области устойчивого развития стран-участниц МОКК (см. Мер. D.1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- программа работы Консультативного комитета;
- сотрудничество с государственным и частным секторами, а также НПО по вопросам, связанным с устойчивым развитием сектора какао, с особым акцентом на гендерную проблематику; и

- *сотрудничество с учреждениями ООН, двусторонними агентствами по развитию, НПО, АфБР, Группой Всемирного банка, Афрэксимбанком, платформами сотрудничества и организациями гражданского общества.*

17. Правительствам стран-производителей следует стремиться к повышению привлекательности сектора, чтобы обеспечить возможность обновления поколений и привлечения квалифицированной рабочей силы, обеспечивая тем самым обновление и модернизацию сектора какао.

- **Повышение глубины и охвата инициатив в области устойчивого развития стран-участниц МОКК (см. Мер. D.1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- *программа работы Консультативного совета;*
- *сотрудничество с государственным и частным секторами, а также НПО по вопросам, связанным с устойчивым развитием сектора какао, с особым акцентом на гендерную проблематику; и*
- *сотрудничество с учреждениями ООН, двусторонними агентствами по развитию, НПО, АфБР, Группой Всемирного банка, Афрэксимбанком, платформами сотрудничества и организациями гражданского общества.*

18. Страны-производители подчеркнули важность устойчивого выращивания какао для создания рабочих мест и экономически жизнеспособного предпринимательства в качестве ключевой стратегии в рамках политики, направленной на замену незаконно культивируемых культур.

- **Повышение глубины и охвата инициатив в области устойчивого развития стран-участниц МОКК (см. Мер. D.1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- *программа работы Консультативного совета;*
- *сотрудничество с государственным и частным секторами, а также НПО по вопросам, связанным с устойчивым развитием сектора какао, с особым акцентом на гендерную проблематику; и*
- *сотрудничество с учреждениями ООН, двусторонними агентствами по развитию, НПО, АфБР, Группой Всемирного банка, Афрэксимбанком, платформами сотрудничества и организациями гражданского общества.*

Развитие рынка

19. Странам-потребителям следует содействовать доступу на рынки и оказывать поддержку, включая финансовую помощь и наращивание потенциала, странам-производителям какао для обеспечения соблюдения норм в области безопасности пищевых продуктов, охраны окружающей среды и прав человека.

- **Содействие диалогу между директивными органами и заинтересованными сторонами с целью содействия доступу на рынки посредством международной торговли какао (см. Мер. B5).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- *создание Специальной экспертной рабочей группы МОКК;*
- *кабинетные исследования, информационные бюллетени, заседания и вебинары; а также разработка, поиск финансовых средств; и*
- *осуществление программ по наращиванию потенциала.*

20. Правительствам стран-производителей и операторам частного сектора рекомендуется стремиться удовлетворять растущий спрос на какао-продукты путем улучшения бренда и пропаганды устойчивой и этичной практики. В рамках этой

кампании по общей пропаганде следует также уделять особое внимание аспектам качества и аромата, а также полезным для здоровья и питательным свойствам какао и продуктов с высоким содержанием какао.

- **Стимулирование потребления какао во всех формах в развивающихся странах, странах с формирующейся рыночной экономикой и странах с развитой экономикой (см. Мер. В.1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - *мероприятия в поддержку кампаний по общей пропаганде потребления какао, проводимых странами-участницами МОКК;*
 - *создание информационного контента о характеристиках качества какао; и*
 - *продвижение мероприятий, демонстрирующих достижения стран, производящих высококачественное ароматическое какао.*

- **Продвижение рынков премиального какао и рынков недифференцированного какао (см. Мер. В.2).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - *внутренние/заказные проекты/исследования по продвижению этих рынков; и*
 - *содействие проведению мероприятий, посвященных качеству какао и другим формам сотрудничества с учреждениями в странах-участницах МОКК.*

- **Продвижение на рынок высококачественного ароматического какао (см. Мер. В3).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - *поддержка деятельности экспертов Специальной группы по высококачественному ароматическому какао; и*
 - *организация заседаний Специальной группы.*

21. Правительствам стран-производителей необходимо стимулировать увеличение добавленной стоимости путем продвижения и развития производства побочных продуктов какао в какао-производящих странах с целью диверсификации доходов мелких фермеров, выращивающих какао, и содействия их интеграции в производственно-сбытовую цепочку.

- **Программы по наращиванию потенциала для поддержки доходов фермерских хозяйств за счет увеличения добавленной стоимости и диверсификации (см. Мер. С2).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - *кабинетные и заказные исследования по этой теме;*
 - *разработка, поиск финансовых средств и реализация программ по наращиванию потенциала; и*
 - *сотрудничество/партнерские отношения с частными компаниями и государственными учреждениями.*

Государственное управление, менеджмент и функционирование рынков

22. Следует укреплять сотрудничество между всеми заинтересованными сторонами для согласования существующих систем мониторинга и оценки и улучшения оценки эффективности сектора.

- **Повышение глубины и охвата инициатив в области устойчивого развития стран-участниц МОКК (см. Мер. D.1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - *программа работы Консультативного совета;*

- *сотрудничество с государственным и частным секторами, а также НПО по вопросам, связанным с устойчивым развитием сектора какао, с особым акцентом на гендерную проблематику; и*
 - *сотрудничество с учреждениями ООН, двусторонними агентствами по развитию, НПО, АфБР, Группой Всемирного банка, Афрэксимбанком, платформами сотрудничества и организациями гражданского общества.*
- **Сбор и анализ статистических данных и показателей по какао, имеющих отношение к устойчивому развитию сектора (см. Мер. А2).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
- *обследования МОКК ключевых показателей деятельности (КПД) в рамках Глобальной повестки дня по какао (ГПДК);*
 - *заказные и кабинетные исследования рынка какао; и*
 - *определение, разработка и проведение специальных обследований.*

23. Правительствам следует сотрудничать в части принятия законодательства о комплексной проверке компаний в области охраны окружающей среды и прав человека, в котором признается взаимосвязь между социальными, экологическими и экономическими аспектами устойчивого развития наряду с важностью прожиточного дохода как системного фактора для устойчивой практики в цепочке поставок. Все заинтересованные стороны должны признать, что бедность является основной причиной нежизнеспособной практики.

24. Всем правительствам необходимо сотрудничать для эффективного применения законодательства о продуктах, связанных с обезлесением. Сотрудничество между правительствами стран-потребителей и стран-производителей имеет важное значение для эффективной борьбы с обезлесением, а региональные стандарты являются ключевыми элементами для достижения целей по нулевому обезлесению. Меры, принимаемые для защиты окружающей среды, должны способствовать доступу экологически чистых продуктов на рынки.

- **Содействие диалогу между директивными органами и заинтересованными сторонами с целью содействия доступу на рынки посредством международной торговли какао (см. Мер. В5).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
- *создание Специальной экспертной рабочей группы МОКК;*
 - *кабинетные исследования, информационные бюллетени, заседания и вебинары; а также разработка, поиск финансовых средств; и*
 - *осуществление программ по наращиванию потенциала.*

25. Все заинтересованные стороны должны координировать и расширять свои действия по содействию искоренению детского труда и эксплуатации (в соответствии с определением Международной организации труда, МОТ), признавая роль, которую в этом отношении играет прожиточный доход для домашних хозяйств, а также необходимость создания систем, позволяющих выявлять и исправлять положение детей и лиц, подвергающихся принудительному труду.

- **Повышение глубины и охвата инициатив в области устойчивого развития стран-участниц МОКК (см. Мер. D.1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
- *программа работы Консультативного совета;*

- *сотрудничество с государственным и частным секторами, а также НПО по вопросам, связанным с устойчивым развитием сектора какао, с особым акцентом на гендерную проблематику; и*
- *сотрудничество с учреждениями ООН, двусторонними агентствами по развитию, НПО, АфБР, Группой Всемирного банка, Афрэксимбанком, платформами сотрудничества и организациями гражданского общества.*

26. Всем заинтересованным сторонам следует рассмотреть необходимые меры для обеспечения предсказуемости цен на какао таким образом, чтобы это приносило пользу сектору какао по всей производственно-сбытовой цепочке.

27. Правительствам стран-производителей следует разработать политику, направленную на координацию поставок какао, с тем чтобы максимизировать экономические, экологические и социальные выгоды заинтересованных сторон в странах-производителях какао.

- **Содействие диалогу между всеми заинтересованными сторонами в секторе какао об их вкладе в устойчивое производство какао посредством повышения отпускных цен на фермах (см. Мер. С1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- *последующие действия в рамках стратегий по общей пропаганде потребления какао;*
- *организация заседаний Рабочей группы по управлению предложением;*
- *поощрение использования программ обусловленных, а иногда и безусловных денежных переводов для увеличения доходов фермеров, выращивающих какао;*
- *пропаганда надлежащей практики закупок;*
- *кабинетные исследования, информационные бюллетени; и*
- *информационно-разъяснительная работа и стратегический диалог.*

28. Всем правительствам следует содействовать развитию региональных товарных бирж, торгующих какао, в качестве способа улучшения механизма определения цен и доступа фермеров к кредитам.

- **Содействие использованию системы складских квитанций в качестве инструмента обеспечения товарно-материальных запасов, а также региональных товарных бирж и инструментов управления ценовыми рисками (см. Акт В6).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- *создание Африканской биржи какао;*
- *заказные исследования;*
- *разработка, поиск финансовых средств и реализация программ по наращиванию потенциала; и*
- *организация вебинаров.*

29. Всем правительствам следует обеспечить, чтобы фермеры имели доступ к необходимой рыночной информации, и чтобы их представители участвовали в процессе принятия решений в секторе на национальном и международном уровнях. Это участие должно распространяться на принятие юридических решений, социальный диалог, трудовые переговоры и права, а также обсуждение рыночных отношений, и все это должно быть направлено на укрепление их позиций на переговорах.

- **Разработка точной, своевременной и удобной для пользователей статистической информации о производстве, промышленной переработке, потреблении, торговле, запасах и ценах на какао-бобы и полуфабрикаты (см. Мер. А1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:

- *публикация цен дня МОКК;*

- публикация Ежемесячных отчетов о рынке какао;
 - публикация Ежеквартального бюллетеня статистики какао; и
 - публикация анализа фундаментальных показателей рынка на текущий с/х год и 5-летнего рыночного прогноза на двухгодичной основе.
- **Укрепление сотрудничества с торговыми ассоциациями и национальными статистическими агентствами (см. Мер. А3).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
- сотрудничество/партнерские отношения с торговыми ассоциациями какао, государственными и частными учреждениями, участвующими в сборе и/или анализе статистических данных по какао, а также показателей устойчивости сектора какао; и
 - организация заседаний Экспертной рабочей группы по запасам МОКК.
- **Содействие использованию системы складских квитанций в качестве инструмента обеспечения товарно-материальных запасов, а также региональных товарных бирж и инструментов управления ценовыми рисками (см. Мер. В6).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
- Создание Африканской биржи какао;
 - заказные исследования;
 - разработка, поиск финансовых средств и реализация программ по наращиванию потенциала; и
 - организация вебинаров.

30. Всем заинтересованным сторонам необходимо усилить свою поддержку научных исследований и разработок в области устойчивого производства и потребления какао. Странам-производителям при содействии стран-потребителей следует решать проблемы, связанные с вредителями и болезнями какао, которые угрожают устойчивости сектора.

- **Далеко идущее воздействие деятельности МОКК на заинтересованные стороны в секторе какао (см. Мер. D.2).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
- организация симпозиумов, конференций и публичных мероприятий.

31. Все заинтересованные стороны должны стремиться к справедливому распределению рисков и выгод по всей цепочке поставок посредством практики закупок, обеспечивающей компенсацию фермерам, с помощью механизмов, гарантирующих справедливую цену, защищающих их от рисков и обеспечивающих ответственность участников рынка за соблюдение существующих требований.

- **Содействие диалогу между всеми заинтересованными сторонами в сфере производства какао-бобов об их вкладе в устойчивое производство какао за счет повышения отпускных цен на фермах (см. Мер. С1).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
- последующие мероприятия в рамках стратегий по общей пропаганде потребления какао;
 - организация заседаний Рабочей группы по управлению предложением;
 - поощрение использования программ обусловленных, а иногда и безусловных денежных переводов для увеличения доходов фермеров, выращивающих какао.;
 - пропаганда надлежащей практики закупок;
 - кабинетные исследования, информационные бюллетени; и
 - информационно-разъяснительная деятельность и стратегический диалог.

32. Всем правительствам следует предоставлять услуги по наращиванию потенциала, техническую и финансовую помощь, необходимую для поддержки систем, направленных на то, чтобы помочь мелким фермерам адаптироваться к новым правилам, касающимся торговли или других вопросов. Частным компаниям следует продолжать вносить свой вклад в поддержку этих усилий или приступить к этой работе.

- **Сбор и оперативный анализ законодательных предложений или добровольных методов ведения бизнеса, которые могут оказать влияние на все заинтересованные стороны в секторе какао (см. Мер. В4).** Этот результат будет, в частности, достигнут посредством следующих мероприятий:
 - *внутренние/заказные проекты/исследования по этим законодательным предложениям или добровольным деловым мерам; и*
 - *меморандумы о взаимопонимании и другие формы сотрудничества с учреждениями в странах-участницах МОКК.*

33. Все заинтересованные стороны должны поддерживать создание систем прослеживаемости, которые включают экономическую, экологическую и социальную прослеживаемость и которые подвергаются независимому аудиту, а также регулярному и прозрачному мониторингу. Эти системы прослеживаемости должны быть разработаны таким образом, чтобы обеспечить наилучшую платформу для переговоров между покупателями и фермерами, расширяя их возможности в цепочке поставок.

34. Компаниям и правительствам необходимо обеспечить, чтобы при прослеживании цепочки поставок они предоставляли фермерским организациям доступ к собираемым данным и право собственности на них в тех случаях, когда эти данные касаются членов соответствующей фермерской организации.

35. Последующий процесс осуществления Глобальной повестки дня по какао будет охватывать выполнение новых обязательств, взятых в рамках настоящей декларации.