



# INFORME ANUAL

2024 | 2025

Organización  
Internacional del Cacao



“

...Trabajando por una economía  
cacaotera sostenible a través de la  
diplomacia cacaotera...

”

# Índice

<b>Sobre la ICCO</b>	<b>06</b>	<b>Tercer objetivo estratégico</b>	<b>22</b>
<b>Ventajas de ser Miembro</b>	<b>07</b>	Facilitar el desarrollo de proyectos y programas de promoción a través de partenariados público-privados	
<b>Primer objetivo estratégico</b>	<b>08</b>	Proyectos y trabajo de campo	
Aportar experiencia en el análisis y las previsiones del mercado del cacao		<ul style="list-style-type: none"> <li>Bolsa regional africana de cacao.</li> <li>Mejora de la capacitación y del intercambio de conocimientos para apoyar la gestión de los niveles de cadmio en el cacao en América Latina y el Caribe.</li> <li>Promover el acceso a los mercados a través del comercio: Acceso a los mercados asiáticos.</li> <li>Promover Buenas Prácticas de Compra en el sector cacaoero.</li> <li>Capacidad de los cacaocultores para mitigar el cambio climático y adaptarse a él.</li> </ul>	23
Mejores estadísticas para aumentar la transparencia del mercado.	09	Compromisos globales y reuniones de promoción.	25
Evaluación de las existencias de cacao al cierre de la campaña: resultados de la 33ª reunión del Grupo de Trabajo de Expertos sobre Existencias.	10	<b>Recursos para la acción</b>	<b>26</b>
El mercado mundial del cacao en 2024   2025		Finanzas y administración	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Precios</li> <li>Producción</li> <li>Moliendas</li> </ul>	12	Nombramiento de nuevos auditores	
Grupo de Trabajo de Expertos sobre Previsiones y Modelos de Proyección.	14	<b>Mirando hacia el futuro</b>	<b>27</b>
Grupo de Trabajo sobre Gestión de la Oferta y Precios.	15	Plan de Acción Estratégico 2024-2029	
<b>Segundo objetivo estratégico</b>	<b>16</b>	Estado de aceptación de la versión modificada del CIC, 2010, y propuesta para el CIC, 2026.	
Aprovechar la capacidad de convocatoria de la Organización para proporcionar un foro de diálogo entre y dentro de los sectores público y privado		<b>Cargos electos para el año cacaoero 2024   2025</b>	<b>28</b>
Consejo Internacional del Cacao			
<ul style="list-style-type: none"> <li>111ª reunión ordinaria</li> <li>38ª reunión extraordinaria</li> <li>112ª reunión ordinaria</li> </ul>	17		
Trabajando en estrecha colaboración con el sector privado.	19		
Grupo de Trabajo para la Actualización de los Dossiers Nacionales de Información Técnica sobre el Cacao Fino.	20		
Reconocimiento mundial y partenariados estratégicos.	21		



# Mensaje del director ejecutivo

Estimado lector,

Es para mí un privilegio presentar el Informe Anual de la Organización Internacional del Cacao (ICCO) correspondiente al año cacaotero 2024/2025. Este informe refleja un período de cambios para la economía cacaotera mundial, y quisiera comenzar expresando mi sincero agradecimiento a todos los países Miembros de la ICCO por su apoyo constante para la consecución de los objetivos del Convenio Internacional del Cacao, 2010. Su compromiso sostenido con el diálogo, la cooperación y la responsabilidad compartida sigue constituyendo la base de los logros de la Organización.

Deseo rendir un homenaje especial al distinguido Presidente del Consejo Internacional del Cacao para el año cacaotero 2024/2025, el Excmo. Sr. D. Luc Magloire Mbarga Atangana, Ministro de Comercio de Camerún, y al mismo tiempo expresar la profunda gratitud de la ICCO al Gobierno de Camerún por su cálida acogida de la 111ª reunión ordinaria del Consejo en Yaundé, en abril de 2025. El liderazgo ejemplar del Presidente ha sido fundamental a la hora de guiar a la Organización a lo largo de un año difícil, pero transformador, y le estamos profundamente agradecidos por su inquebrantable dedicación.

El año cacaotero 2024/2025 se vio caracterizado por la volatilidad histórica del mercado. La caída de la producción en los principales países productores, la disminución de las existencias y las persistentes perturbaciones climáticas ejercieron una presión significativa sobre la oferta mundial. Esta evolución puso de relieve una serie de vulnerabilidades estructurales ya arraigadas – entre las que destacan la baja productividad, la limitada disponibilidad de herramientas de gestión de riesgos y las dificultades provocadas por las condiciones climáticas adversas – que siguen determinando los ingresos de los pequeños cacaocultores.

En una época en la que urgían la claridad y la coordinación, la ICCO reforzó su papel como referencia mundial en materia de transparencia del mercado, diálogo sobre políticas y análisis basados en datos empíricos. El presente informe documenta las medidas adoptadas para reforzar estas funciones, destinadas a ayudar a los Miembros a navegar por unas condiciones de

mercado cada vez más complejas.

Ante el creciente interés de los Miembros por la evolución de la oferta y la demanda, el Consejo llevó a cabo una revisión exhaustiva de las metodologías de previsión en las que se basa el Boletín Trimestral de Estadísticas del Cacao (BTEC). Durante la 38ª reunión extraordinaria, los delegados celebraron un intenso debate sobre las fuentes de datos, los índices de respuesta, el enfoque basado en balances de masa y la distinción entre previsiones a corto plazo y proyecciones a medio plazo.

La Secretaría describió las salvaguardias metodológicas vigentes y se comprometió a introducir mejoras adicionales con el fin de aumentar la claridad, la coherencia y la transparencia de las publicaciones estadísticas. Estas reformas consolidarán aún más la posición de la ICCO como fuente autorizada de datos mundiales sobre el cacao, lo cual contribuirá a la formulación de políticas acertadas y a la realización de inversiones informadas.

Un hito importante del año fue la aprobación, por parte del Consejo, del Plan de Acción Estratégico 2024-2029, que se ultimó tras amplias consultas con los Miembros exportadores e importadores. El Plan de Acción Estratégico establece cinco objetivos estratégicos centrados en:

- » reforzar la transparencia del mercado;
- » apoyar el desarrollo de mercados y la adición de valor;
- » promover sistemas de producción sostenibles y resistentes al clima
- » mejorar la gobernanza a lo largo de toda la cadena de valor; y
- » reforzar las capacidades institucionales y de gestión de recursos de la Secretaría.

iniciativa emblemática destinada a mejorar la determinación de precios, a fomentar la integración regional y a fortalecer la participación de los países productores en la creación de valor – alcanzó una tasa de finalización del 90%. Los preparativos para las operaciones piloto en Camerún y Nigeria han progresado de manera considerable, lo cual ha supuesto un paso fundamental hacia su puesta en marcha.

En consonancia con su mandato estatutario de fomentar el diálogo entre los responsables políticos y los distintos interesados, la Secretaría siguió participando activamente en temas relacionados con el acceso al mercado. Tras un intercambio de cartas sobre los límites máximos propuestos para los MOAH en determinadas categorías de alimentos, la Comisión Europea confirmó que se tendrían debidamente en cuenta las preocupaciones de la ICCO, lo cual constituye una demostración importante del valor de un compromiso constructivo. La ICCO inicia el año cacaotero 2025/2026 con un mandato estratégico renovado, con herramientas

analíticas reforzadas y con una voz cada vez más destacada en la gobernanza mundial de los productos básicos. La aplicación del Plan de Acción Estratégico 2024-2029, junto con la mejora continua de la presentación de informes estadísticos y el apoyo a las políticas, guiará nuestros esfuerzos para ayudar a los Miembros a gestionar un entorno mundial en rápida evolución.

Por encima de todo, nuestro trabajo sigue anclado en el compromiso compartido de mejorar los ingresos de los cacaocultores, fomentar la resiliencia en toda la cadena de valor y promover una economía cacaotera mundial más equitativa y sostenible.

Agradezco a todos los países Miembros, a los socios y a los distintos interesados, su continua confianza y colaboración, y espero con ilusión que sigamos avanzando juntos durante el próximo año.

**Michel Arrion**  
Director ejecutivo

## La ICCO opera en cuatro idiomas oficiales: inglés, francés, ruso y español

PAÍSES

52

PRODUCCIÓN MUNDIAL DE CACAO

96%

MOLIENDAS MUNDIALES DE CACAO

79%



# Acerca de la ICCO

Fundada en 1973 bajo los auspicios de las Naciones Unidas, la Organización Internacional del Cacao (ICCO) es una organización intergubernamental, compuesta por 23 países exportadores de cacao y 29 países importadores de cacao, cuyo mandato es el de apoyar a todos los países Miembros.

La composición de la Organización Internacional del Cacao, al 30 de junio de 2025, es la siguiente:

## Miembros exportadores

Brasil  
Camerún  
Rep. Dem. del Congo  
Rep. de Côte d'Ivoire  
Colombia  
Rep. Dominicana  
Ecuador  
Gabón  
Ghana  
Guinea  
Indonesia  
Jamaica  
Liberia  
Madagascar  
Malasia  
Nicaragua  
Nigeria  
Papua Nueva Guinea  
Perú  
Sierra Leona  
Togo  
Trinidad y Tobago  
Venezuela

## Miembros importadores

Unión Europea  
Austria  
Bélgica  
Bulgaria  
Croacia  
Chipre  
República Checa  
Dinamarca  
Estonia  
Finlandia  
Francia  
Alemania  
Grecia  
Hungría  
Irlanda  
Italia  
Letonia  
Lituania  
Luxemburgo  
Malta  
Países Bajos  
Polonia  
Portugal  
Rumanía  
República Eslovaca  
Eslovenia  
España  
Suecia  
Federación de Rusia  
Suiza

# Ventajas de ser miembro

## Influir en la política mundial del cacao:

Participación en debates y en la toma de decisiones sobre medidas para mejorar el funcionamiento del mercado mundial del cacao..

## Forjar una asociación estratégica:

Acceso a la asistencia técnica y financiera de diversos donantes que apoyan el desarrollo del sector del cacao y del chocolate.

## Obtener acceso exclusivo:

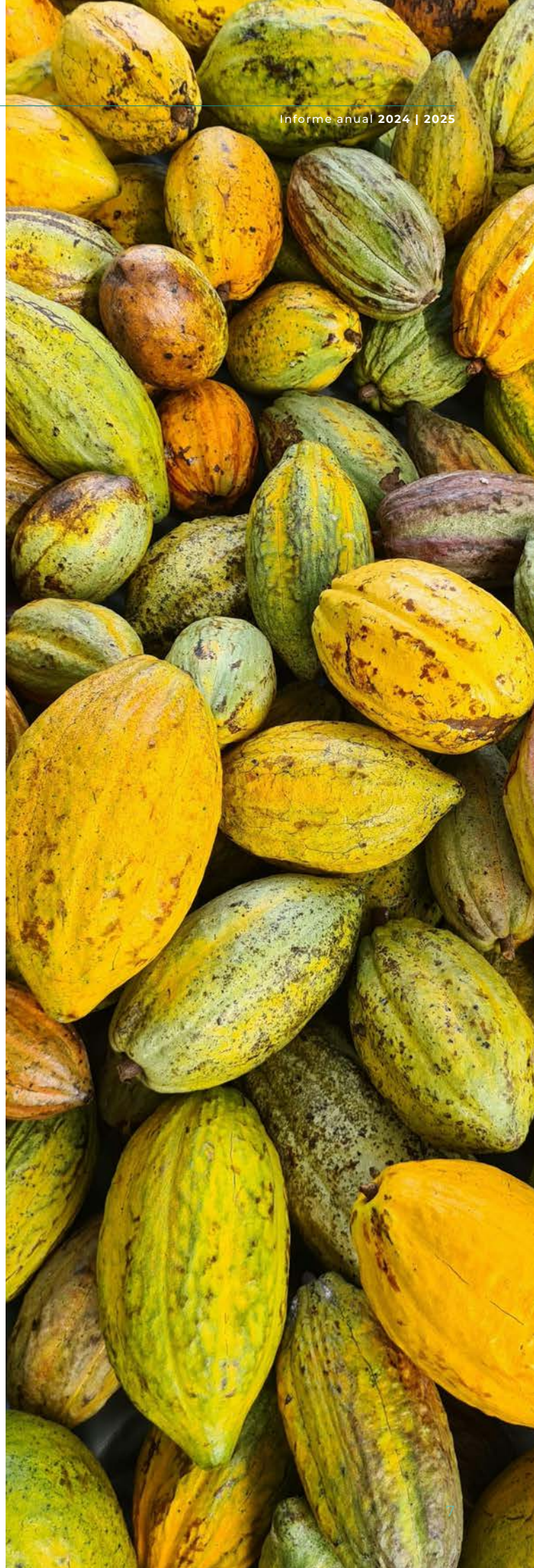
Acceso gratuito a estudios, publicaciones, documentos y estadísticas de la Organización.

## Acceder a datos completos sobre el cacao:

Aprovechar la fuente de estadísticas cacaoteras más fiable del mundo, con datos que se remontan casi 70 años.

## Apoyar proyectos de desarrollo:

Contribuir a, y beneficiarse de, iniciativas impactantes destinadas a impulsar el crecimiento sostenible en los países productores de cacao.



---

**Primer objetivo estratégico**

Aportar  
experiencia en  
el análisis y las  
previsiones del  
mercado del cacao



# Mejores estadísticas para aumentar la Transparencia del mercado

La ICCO cuenta con reconocimiento internacional como autoridad líder en estadísticas cacaoteras, y se compromete a mejorar la transparencia del mercado y a proporcionar datos fiables y de alta calidad. A través de su Sección de Estadística, la Organización brinda a sus Miembros y a los distintos interesados un acceso eficiente a información precisa y completa que respalda la toma de decisiones basada en datos empíricos y refuerza la comprensión de la dinámica del mercado mundial del cacao.

**Además, el indicador diario de precios de la Organización ofrece datos oportunos sobre las tendencias y la evolución del mercado, lo cual garantiza que el sector cacaotero mundial cuente con información constante.**

## Documentos y datos

La Sección de Estadística tuvo un año muy productivo, publicando varios documentos clave y trabajando en estrecha colaboración con los Miembros para mejorar la precisión de los datos y reforzar la provisión de referencias neutrales y relevantes para el mercado. Estos esfuerzos contribuyeron a un aumento significativo de la demanda de productos estadísticos de la ICCO, y los ingresos bajo este concepto se incrementaron en un 39% entre los años cacaoteros 2022/2023 y 2023/2024.

## Publicaciones producidas

Durante el año cacaotero 2024/2025, la Sección de Estadística de la ICCO se encargó de la elaboración constante de publicaciones destinadas a reforzar la comprensión, por parte de todos los interesados, de la dinámica del mercado mundial del cacao. Entre las publicaciones más importantes destacaron las siguientes:

- 12** Reseñas Mensuales del Mercado del Cacao, que proporcionan análisis detallados del mercado
- 4** Boletines Trimestrales de Estadísticas, que ofrecen información estadística detallada
- 4** Informes estadísticos sobre flujos comerciales
- 2** Informes sobre la Evolución del Mercado del Cacao, con previsiones y tendencias
- Diario** Precio diarios de la ICCO, que mantienen informados a los interesados sobre la evolución de los precios de mercado

Evaluación de las existencias de cacao al cierre de la campaña:

## la 33ª reunión del Grupo de Trabajo de Expertos sobre Existencias

El Grupo de Trabajo de Expertos sobre Existencias (EWG-S) celebró su 33ª reunión estatutaria el 23 de enero de 2025 con el fin de evaluar la evolución, la distribución y la fiabilidad de las existencias mundiales de cacao en grano al 30 de septiembre de 2024, y para examinar las perspectivas generales del mercado.

La evaluación incorpora datos de encuestas realizadas a almacenistas europeos, información sobre existencias presentada por los Miembros exportadores, conjuntos de datos proporcionados por la Cocoa Association of Asia (CAA) y las estimaciones de la Secretaría de la ICCO referentes a las existencias operativas de los fabricantes y al cacao en tránsito.

**Las existencias mundiales disminuyeron de manera notable en 2023/2024**, subrayando la oferta limitada. Las existencias mundiales mínimas de cacao en grano se estimaron en 1,041 millones de toneladas, cifra que representa una caída interanual considerable. Del total estimado, el 83% se identificó mediante encuestas o presentaciones oficiales, lo cual pone de relieve la mejora continua en la transparencia de los datos, aunque siguen existiendo lagunas en la cobertura.

Se registró un descenso significativo de las existencias en los almacenes portuarios de Europa y Estados Unidos, que disminuyeron en 463.000 toneladas a 639.000 toneladas, debido más que nada al desplome de las reservas atribuible a unas cosechas bastante mediocres en África Occidental. Las existencias almacenadas en el sudeste asiático, un importante centro regional de transformación, se estimaron en 112.000 toneladas, lo cual subraya el papel cada vez más importante de la región como importador neto y elaborador.

Los informes de los países exportadores de cacao destacaron la evolución dispar de las existencias. Las reservas de Côte d'Ivoire aumentaron ligeramente, para situarse en 73.000 toneladas, mientras que las existencias de Ghana experimentaron una caída dramática, descendiendo a menos de 500 toneladas. Las reservas de Perú se elevaron a 38.000 toneladas, reflejando el aumento tanto de la producción como de los flujos de exportación. Por su parte, el volumen de cacao en tránsito registró un leve crecimiento interanual, situándose en 82.000 toneladas; el aumento se atribuye a unas mayores distancias de transporte y al incremento de las exportaciones a finales de la campaña.

El EWG-S destacó los riesgos estructurales que amenazan la oferta mundial, destacando sobre todo el impacto continuo de la enfermedad del virus de la hinchazón de los retoños (CSSVD) en África Occidental. Los participantes subrayaron

la necesidad de mejorar la vigilancia y el tratamiento, especialmente de los árboles asintomáticos, y recomendaron ampliar los esfuerzos de investigación, estableciendo paralelos con las inversiones científicas realizadas en estudios sobre el cadmio. El EWG-S también señaló la creciente presión ejercida por la sustitución de cultivos y la competencia por el uso de la tierra en Côte d'Ivoire, debido a la expansión de las plantaciones de caucho, palma y anacardo. Por el contrario, los elevados precios internacionales del cacao han reavivado el interés de los agricultores por determinados orígenes, en particular en Indonesia, lo cual podría modificar las trayectorias de suministro a medio plazo.

La variabilidad climática sigue siendo una preocupación generalizada. La persistencia de las temperaturas elevadas y la sequía ha limitado la capacidad de los cacaocultores para aplicar fertilizantes, lo cual ha mermado las perspectivas para los rendimientos a corto plazo. El EWG-S recomendó que la ICCO reforzara su compromiso con la investigación en curso sobre el impacto climático, incluidos los estudios llevados a cabo en la Universidad de Reading.

De cara al futuro, el EWG-S hizo hincapié en la necesidad de **reforzar la arquitectura mundial de información sobre existencias**, sobre todo en los países exportadores que no presentan informes. Es esencial mejorar la disponibilidad de datos para aumentar la fiabilidad de las estimaciones de existencias derivadas estadísticamente por la ICCO; actualmente, las existencias mundiales mínimas estimadas representan el 80% del total derivado del modelo estadístico.

# El mercado mundial del cacao en 2024 | 2025

## Precios

El precio indicativo de la ICCO alcanzó una media de USD 6.612 por tonelada, cifra que supone un aumento interanual considerable, del orden del 39%.

A lo largo de la campaña 2024/2025, los precios del cacao mostraron una volatilidad excepcional: se elevaron a máximos históricos a finales de 2024, apoyados por la disminución de las llegadas, por las condiciones atmosféricas adversas y por las existencias escasas, situándose en una media muy superior a la histórica, antes de registrar a partir de enero de 2025 una caída constante, presionados por la disminución de la demanda, y por el aumento tanto de la oferta como de las existencias. Pese a una serie de repuntes efímeros atribuibles a la preocupación por la cosecha intermedia y por la evolución de la política comercial de Estados Unidos, los precios tendieron a descender hasta septiembre de 2025, cerrando muy por debajo de los máximos alcanzados al comienzo de la campaña.

## Producción

La producción mundial de cacao en 2024/2025 se estima en 4,698 millones de toneladas, cifra que supone un aumento interanual de casi el 8%. África sigue destacando como el principal proveedor, con 3,253 millones de toneladas (69,2%), impulsada por Côte d'Ivoire, con 1,681 millones de toneladas (+0,4%), y Ghana, con 600.000 toneladas (+34%); la producción de Camerún y Nigeria se estima en 310.000 y 330.000 toneladas, respectivamente. Se prevé que la producción de las Américas aumente en un 17% a 1,15 millones de toneladas, liderada por Ecuador con 570.000 toneladas (+36%), seguido de Brasil (190.000 toneladas), Perú (165.000 toneladas), Colombia (75.000 toneladas) y la República Dominicana (72.000 toneladas). En Asia y Oceanía, se espera que la producción se eleve a 298.000 toneladas, situándose Indonesia a la cabeza con 200.000 toneladas, seguida de Papua Nueva Guinea con 45.000 toneladas y Malasia con 300 toneladas.



## Oferta mundial de cacao

**4,698 millones de toneladas**

Se prevé que la demanda mundial de cacao disminuya de nuevo en 2024/2025, y que las moliendas descieran en 209.000 toneladas a 4,602 millones de toneladas, registrándose una desaceleración generalizada en todas las principales regiones elaboradoras. Cabe esperar que las moliendas en Europa retrocedan en un 5% a 1,650 millones de toneladas, y las Asia y de Oceanía en más del 9% a 998.000 toneladas; las moliendas de África podrían disminuir en un 2% a 1,051 millones de toneladas. Esta ralentización generalizada refleja la menor disponibilidad de cacao en grano, el aumento de los costes de los insumos y cierta caída del volumen de fabricación; las Américas destacan como única excepción, ya que sus moliendas podrían aumentar en 11.000 toneladas (1,2%) a 903.000 toneladas.

## Molienda mundial de cacao

**4,602 millones de toneladas**

En cuanto a países individuales, se prevé que disminuya el volumen de elaboración en los centros tradicionales, sobre todo en Países Bajos, Alemania y Francia, mientras que podría aumentar la demanda en Norteamérica, estimándose las moliendas de Estados Unidos en 315.000 toneladas. En África, se espera que las moliendas de Côte d'Ivoire registren un descenso del 8% para situarse en 695.000 toneladas, aunque las de Ghana podrían experimentar una leve recuperación. En Asia, el recorte de la capacidad operativa y el aumento de los costes de las materias primas siguen mermando el volumen de elaboración en Indonesia y Malasia, cuyas moliendas se estiman en 354.000 y 300.000 toneladas, respectivamente. En términos generales, la caída se atribuye no sólo a la presión persistente de la falta de oferta sobre las moliendas mundiales sino también a cierta debilitación de los indicadores fundamentales de la demanda a corto plazo.

**Excedente: +49.000 toneladas**



# Grupo de Trabajo de Expertos sobre Previsiones y Modelos de Proyección

Durante el año 2024/2025, la ICCO reforzó su capacidad de previsión y análisis, mejorando sus estimaciones de mercado a corto plazo y sus modelos de proyección a medio plazo. Entre las prioridades clave destacaron la mejora de la calidad de los datos, la transparencia metodológica y la incorporación de indicadores climáticos y macroeconómicos en los análisis del sector cacaotero.

## Evaluación del mercado a corto plazo

La Secretaría perfeccionó su enfoque basado en balances de masa para la producción y las molindas, mediante la integración de datos presentados por los países, estadísticas comerciales, tendencias históricas de llegadas e información de campo. Los expertos hicieron hincapié en la necesidad de disponer de metadatos más claros, de establecer distinciones más nítidas entre las estimaciones para la campaña en curso y las previsiones prospectivas, y de ampliar el empleo de conjuntos de datos externos, como las precipitaciones obtenidas por satélite, los indicadores meteorológicos y las estadísticas sobre la importación de fertilizantes. Para mejorar el rigor y la comparabilidad, los Miembros apoyaron la creación de una Mesa Redonda Estadística semestral con el fin de armonizar las evaluaciones del mercado y reforzar las contribuciones de datos de los países tanto exportadores como importadores.

## Marco de proyección a medio plazo

El Grupo de Trabajo de Expertos sobre Previsiones y Modelos de Proyección (EWG-FP) revisó el modelo de proyección quinquenal de la ICCO, que combina un módulo de capacidad de cosecha con ecuaciones econométricas de oferta y demanda. Los expertos respaldaron la estructura del modelo, pero solicitaron que se mejorara su calibración, mediante el uso de perspectivas de escenarios climáticos, métodos refinados de suavización y la integración sistemática de variables

macroeconómicas en las principales regiones consumidoras. También identificaron una serie de determinantes críticos pero infrarrepresentados – precios de los insumos, volatilidad de los tipos de cambio, cultivos rivales, cambios normativos y riesgos geopolíticos – al tiempo que señalaron que la escasez de datos sigue siendo una limitación importante.

## Clima y limitaciones de los datos

El EWG-FP destacó las limitaciones persistentes en las estadísticas a nivel de explotación, los datos sobre el uso de la tierra y las series históricas referentes al clima y al empleo de insumos, que actualmente dificultan la adopción de técnicas de modelización más avanzadas. No obstante, se reconoció que un mayor acceso a datos satelitales de alta resolución y la mejora de los informes nacionales podrían reforzar progresivamente la precisión analítica.

## Prioridades futuras

El EWG-FP respaldó un programa de trabajo para: i) poner en marcha una Mesa Redonda Estadística semestral; ii) publicar diagnósticos de modelo para mejorar la transparencia; (iii) poner a prueba los datos sobre importaciones de fertilizantes como predictor de los rendimientos, comenzando por Ghana; (iv) integrar los indicadores meteorológicos derivados de satélites en las estimaciones de fin de campaña; (v) reforzar el análisis de escenarios climáticos y macroeconómicos en las proyecciones a medio plazo; y (vi) actualizar los metadatos y la documentación técnica para alinearlos con las normas estadísticas modernas.

El EWG-FP recomendó que el Consejo autorizara el desarrollo continuo de un marco de previsión integral para apoyar la toma de decisiones basadas en datos empíricos en toda la cadena de valor del cacao.

# Grupo de Trabajo sobre Gestión de la Oferta y Precios

El Consejo examinó los avances realizados por el Grupo de Trabajo sobre Gestión de la Oferta y Precios (WGSM), encargado de abordar la volatilidad persistente de los precios, los bajos ingresos al productor y la creciente presión climática en las principales regiones productoras. Las recientes caídas de la producción y la subida de los precios internacionales pusieron de relieve la necesidad de reforzar la gobernanza de la oferta y de mejorar la transmisión de los precios a los cacaocultores.

Tras la adopción de su composición y mandato revisados en septiembre de 2024, el WGSM amplió su mandato para incorporar el análisis de la formación de precios. Los debates pusieron de relieve que la inestabilidad prolongada del mercado refleja desequilibrios estructurales entre el crecimiento de la producción y la ralentización de la demanda, y que los elevados precios internacionales no se trasladan de manera sistemática a los productores.

Basándose en tres sesiones técnicas celebradas desde marzo de 2024, el WGSM identificó **cuatro áreas prioritarias:**

## 1. Gobernanza de la producción

Fortalecimiento de la cartografía de recursos, los sistemas de geolocalización y las estadísticas nacionales con el fin de lograr una producción sostenible y de apoyar las prácticas resilientes al clima.

## 2. Transparencia del mercado y del almacenamiento

Mejorar la visibilidad de los niveles de existencias y evaluar opciones de almacenamiento rentables, reconociendo al mismo tiempo las limitaciones fiscales de los países productores.

## 3. Transmisión de precios

Aumentar la frecuencia de revisión de los precios al productor en los mercados regulados, y explorar mecanismos de primas o umbrales de precio mínimo para proteger a los cacaocultores en caso de caídas bruscas.

## 4. Crecimiento del consumo

Ampliar las oportunidades de consumo nacional y regional, incluida la diversificación hacia bebidas, productos nutricionales e ingredientes a base de cacao.

El Consejo tomó nota de la disminución de la participación del sector privado y de los esfuerzos en curso para encontrar a un sustituto para el representante de los importadores. Ghana confirmó el nombramiento del nuevo Presidente y se comprometió a convocar una reunión para reactivar el WGSM. Varios miembros abogaron por un enfoque más integrado de la gestión del mercado que abarcara la oferta y la demanda. En este contexto, el Director Ejecutivo propuso fusionar el WGSM con el antiguo Grupo de Trabajo sobre la Promoción del Consumo, para formar un nuevo Grupo de Trabajo sobre la Gestión del Mercado.

El Consejo respaldó la revitalización del WGSM, acogió con satisfacción el nombramiento por parte de Ghana del nuevo Presidente y apoyó la propuesta de fusionar los dos grupos de trabajo.

---

## **Segundo objetivo estratégico**

Aprovechar el poder de convocatoria de la organización para proporcionar un foro de diálogo entre y dentro de los sectores público y privado



# Consejo Internacional del Cacao

## 111ª reunión ordinaria

7-10 de abril de 2025

La 111ª reunión ordinaria del Consejo Internacional del Cacao se celebró en formato híbrido en Yaoundé (Camerún) del 7 al 10 de abril de 2025, bajo la presidencia de Su Excelencia el Sr. Luc Magloire Mbarga Atangana, Ministro de Comercio de Camerún. Las deliberaciones se centraron en fortalecer la gobernanza de la economía cacaotera mundial, salvaguardar la continuidad jurídica de la Organización y fomentar la transparencia y la sostenibilidad del mercado.

Los Miembros expresaron su preocupación ante la lentitud con la que se están aceptando las enmiendas al Convenio Internacional del Cacao, 2010. El Consejo aprobó el Plan de Acción Estratégico 2024-2029, que hace hincapié en los ingresos de los cacaocultores, la sostenibilidad y la mejora de la fiabilidad estadística.

El Consejo también solicitó una reevaluación del marco econométrico en el que se basa el análisis de mercado de la ICCO. Para reforzar la coordinación en materia de formación de precios y políticas, los Miembros respaldaron la revitalización del Grupo de Trabajo sobre Gestión de la Oferta y Precios. El atraso persistente en el pago de las contribuciones y la suspensión de los derechos de voto siguieron constituyendo un problema estructural preocupante, dando lugar a la introducción de medidas de cumplimiento más estrictas.

El Consejo también examinó los riesgos normativos relacionados con el Reglamento de la UE en materia de deforestación y las obligaciones de diligencia debida asociadas, subrayando las posibles implicaciones para el acceso al mercado. Se confirmó de forma condicional a Côte d'Ivoire como sede del SIIC3 (junio de 2026) y se informó a los Miembros del saldo financiero positivo de la CMC5.

## 38ª reunión extraordinaria

15 de mayo de 2025

La 38ª reunión extraordinaria del Consejo fue inaugurada por su Vicepresidente, D. Philippe Fontayne (Madagascar). El Consejo estudió la metodología de previsión de la Secretaría y, ante la gran preocupación por la fiabilidad de los datos y la falta de coherencia de los enfoques, decidió suspender la publicación de las previsiones para la producción en su formato actual y solicitó un nuevo formato de publicación.

También aprobó el mandato de un nuevo Grupo de Trabajo de Expertos sobre Previsiones y Modelos de Proyección, encargado de elaborar un modelo estadístico consensuado con la plena participación de los Miembros. Se presentaron borradores de previsiones para 2024/2025 para la producción y las molindas, pero varios Miembros productores los rechazaron o se abstuvieron de respaldarlos, alegando importantes discrepancias y una transparencia metodológica insuficiente.

El Consejo reafirmó que, en virtud del actual Convenio Internacional del Cacao, la responsabilidad de la publicación de estadísticas sigue recayendo en el Consejo hasta que entre en vigor el Convenio modificado.

En cuanto a temas de gobernanza, el Consejo remitió las cuestiones de personal al Comité de Administración y Finanzas, subrayando las normas de confidencialidad y señalando que cualquier decisión sigue siendo responsabilidad del Consejo, en base a las recomendaciones del Comité. El Consejo acordó estudiar la posibilidad de celebrar una reunión extraordinaria en junio, a la espera de informes actualizados sobre el progreso logrado por el Comité de Administración y Finanzas.

## 112ª reunión ordinaria

28 de septiembre - 3 de octubre de 2025

La 112ª reunión ordinaria del Consejo Internacional del Cacao, inaugurada por su Vicepresidente D. Philippe Fontayne (Madagascar), se centró en el avance de la gobernanza, la continuidad jurídica y las prioridades programáticas.

El Consejo instó a los Miembros a acelerar la aceptación de las enmiendas al CIC, 2010. También hizo hincapié en la necesidad de adoptar normas definitivas respecto a los atrasos, destacando que los Miembros con atrasos superiores a dos años y sin un plan de liquidación progresiva recibirían notificaciones formales. Para asegurar la continuidad más allá de 2026, se aprobó un enfoque dual: la aceptación continua de las enmiendas, junto con un plan de contingencia para adoptar un nuevo CIC de 2026, que reproduce el texto del CIC, 2010, enmendado, con la ICCO como depositaria. Se autorizó al Director Ejecutivo a ponerse en contacto con la UNCTAD para convocar una Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cacao en febrero de 2026. El Consejo encargó un dictamen jurídico independiente sobre las opciones de continuidad y programó una reunión extraordinaria para noviembre de 2025. Se confirmó a Côte d'Ivoire como sede del SIIC3, mientras que la convocatoria de ofertas para la CMC6 se reabrió hasta diciembre de 2025, aplazándose hasta marzo de 2026 la decisión final sobre la selección de la sede. El Consejo tomó nota de la revisión intermedia de los dossiers de los países productores de cacao fino y acordó incluir la plantilla revisada del dossier y la renovación parcial del Panel Ad Hoc en el programa de la reunión de marzo de 2026.

Se aprobó el presupuesto administrativo para 2025/2026 con un aumento del 5% respecto al ejercicio anterior. Se seleccionó a la empresa Baker Tilly como auditor externo para tres años cacaoteros, se estableció un comité ad hoc encargado de evaluar los asuntos de personal de la Secretaría y se aprobó la participación de la sociedad civil en calidad de observadores en el Grupo de Trabajo sobre Mercados y Precios.

# Trabajando en estrecha colaboración **con el Sector Privado**

En el año cacaotero 2024/2025, la Junta Consultiva sobre la Economía Cacaotera Mundial, presidida por D. Michiel Hendriksz, se centró en mejorar la transparencia del mercado, reforzar las previsiones basadas en datos, ampliar el acceso al mercado y asegurar unos ingresos sostenibles para los cacaocultores. La Junta estudió la evolución del mercado del cacao, destacando los elevados precios, pese a una tendencia ya descendente, y las deficiencias estructurales en los datos; se subrayó la necesidad de integrar el recuento de mazorcas, los datos meteorológicos y la información a nivel de explotación en las previsiones de la ICCO. Se prestó especial atención a los mercados asiáticos, y sobre todo a la India, analizando sus requisitos de importación, los aranceles impuestos y los flujos comerciales, con el fin de explorar una participación estratégica, junto con propuestas para una campaña de promoción del consumo.

La Junta avanzó en los debates sobre las Buenas Prácticas de Compra y la Declaración de Bruselas, haciendo hincapié en la fijación de precios justos, en los ingresos de los cacaocultores y en la resiliencia frente al virus de la hinchazón de los retoños; al mismo tiempo, se subrayó la importancia de los precios del mercado internacional frente a los mecanismos de transferencia monetaria a la hora de asegurar unos ingresos sostenibles. Se estudiaron temas relacionados con la inocuidad alimentaria y el cumplimiento de la normativa, especialmente en lo que respecta a los MOSH/MOAH en los sacos de yute y los metales pesados, con una colaboración continua entre los países productores e importadores. Se actualizaron los dossiers sobre el cacao fino y se programaron futuras sesiones del Panel, lo cual refleja el compromiso con una política basada en datos empíricos y con visión de futuro, la investigación coordinada y una mayor participación de la industria.



## Grupo de trabajo para la **actualización de los Dossiers Nacionales de Información Técnica sobre el Cacao Fino**

En el año cacaotero 2024/2025, el Grupo de Trabajo completó su revisión del dossier sobre el cacao fino, introduciendo un marco más riguroso y basado en datos con el fin de mejorar la transparencia y la comparabilidad entre países.

La plantilla revisada propone consolidar once secciones básicas alineadas con las definiciones internacionales de cacao fino, reforzar los requisitos en cuanto al empleo de fuentes de datos fiables e incorporar un sistema de puntuación estructurado con grupos ponderados: producción, elaboración y exportaciones (55%); marco estratégico (18%); reconocimiento y credibilidad (15%); y elementos de apoyo (12%). Un nuevo mecanismo de seguimiento permite bonificaciones o penalizaciones de hasta 10 puntos para reforzar la aplicación de las recomendaciones del Panel. La Secretaría confirmó que, de conformidad con sus normas internas, se renovará la mitad de los 12 miembros del Panel Ad Hoc de expertos y se presentará una lista de seis nuevos expertos para su aprobación por parte del Consejo en marzo de 2026. El Consejo acordó incluir el dossier revisado y la renovación parcial del Panel en el programa para la reunión del Consejo de marzo de 2026.

# Reconocimiento mundial y **Partenariados estratégicos**

Durante el año cacaotero 2024/2025, la ICCO mejoró su perfil internacional mediante actividades de promoción específicas, compromisos de alto nivel y una colaboración reforzada con socios clave a escala mundial. Estas iniciativas reforzaron la importancia del cacao en la agenda internacional de desarrollo y crearon nuevas oportunidades para promover la sostenibilidad a lo largo de la cadena de valor. Un ejemplo notable se produjo en octubre de 2024, cuando el Director Ejecutivo se reunió con la Comisión Europea en relación con los límites máximos propuestos para los hidrocarburos aromáticos de aceites minerales (MOAH) en determinados alimentos, incluido el cacao en grano. La postura de la ICCO hizo hincapié en lo siguiente:

1. Una solicitud de exención del cacao en grano de los límites propuestos para los MOAH, aplicando la normativa a la masa de cacao;
2. En caso de no concederse dicha exención, el establecimiento de un largo período de transición para permitir el cumplimiento;
3. Apoyo a la capacitación para la realización de pruebas de detección de MOAH en los países productores de cacao; y
4. La consideración de medidas reglamentarias sobre los Materiales en Contacto con Alimentos (FCM) pertinentes para el cacao en grano.



---

**Tercer objetivo estratégico**  
Facilitar el desarrollo  
de proyectos y  
programas de  
promoción a través  
de partenariados  
público-privados



# Proyectos y Trabajo de campo

## Bolsa Regional Africana del Cacao

Se lograron avances significativos en la creación de la Bolsa Africana del Cacao (AfCX). Al final del año cacaotero 2024/2025, el estudio de viabilidad ya estaba completado en aproximadamente un 90 %. Los consultores finalizaron el diseño operativo para la Bolsa, estructurado en torno a un modelo "radial", y se está llevando a cabo la validación por parte de los interesados en los cuatro países participantes: Camerún, Côte d'Ivoire, Ghana y Nigeria. Los preparativos para las operaciones piloto en Camerún y Nigeria durante el año cacaotero 2025/2026 se encuentran en una fase avanzada, y los acuerdos normativos, técnicos e institucionales están a punto de completarse. El estudio fue financiado por el Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica (BMZ) en su primera fase y por Afreximbank en la segunda. Para garantizar la finalización del estudio y la entrega de todos los resultados, se solicitó a Afreximbank una prórroga del acuerdo de donación en nueve meses, sin impacto presupuestario.

## Mejora de la capacitación y del intercambio de conocimientos para apoyar la gestión de los niveles de cadmio en el cacao en América Latina y el Caribe

El proyecto concluyó con éxito con la celebración del taller de evaluación final en noviembre de 2024 en Guayaquil (Ecuador). El organismo ejecutor del proyecto, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), está finalizando el Informe de Terminación del Proyecto (PCR) para su presentación a la ICCO; en él se documentarán los resultados clave, las lecciones aprendidas y las mejores prácticas. A partir de estos resultados, la ICCO y el OEP han comenzado a diseñar una iniciativa de seguimiento para aplicar las conclusiones del proyecto, ampliar su alcance y maximizar

su impacto a largo plazo. Esta continuación estratégica subraya el compromiso de la ICCO con las intervenciones basadas en datos empíricos y el desarrollo sostenido a lo largo de la cadena de valor del cacao.

## Promover el acceso a los mercados a través del comercio: acceso a los mercados asiáticos

La Secretaría realizó un estudio sobre el acceso a los mercados asiáticos (es decir, aranceles, medidas no arancelarias, trámites aduaneros). El estudio destaca el surgimiento de Asia como el segundo mayor exportador mundial de productos semiacabados de cacao, cuyos envíos en 2023/2024 superarán el millón de toneladas, casi cuadruplicando la producción regional. Las complejidades derivadas de la superposición de distintos acuerdos de libre comercio (ALC), los requisitos de importación divergentes y las normas de origen plantean retos importantes para los exportadores e importadores. Malasia e Indonesia destacan como centros clave de elaboración, que se benefician de los bajos aranceles de importación, sirviendo así de enlace entre los países productores de cacao y los principales mercados asiáticos y mundiales. La ICCO ha elaborado una guía práctica, que incluye análisis detallados de los aranceles y de la normativa vigente, para ayudar a los interesados a orientarse en el mercado cacaotero asiático. Se recomendó que en investigaciones futuras se ampliara la cobertura a otros núcleos comerciales y países productores de cacao, con el fin de evaluar la evolución de la dinámica comercial regional y la competitividad a largo plazo.

## Promover Buenas Prácticas de Compra en el sector cacaotero

El bajo nivel y la volatilidad de los precios al productor siguen amenazando la sostenibilidad del cacao, al fomentar la pobreza, el trabajo infantil y la deforestación. Las Buenas Prácticas de Compra (GPP) están surgiendo como

respuesta estratégica, haciendo hincapié en un abastecimiento justo, transparente y con reparto de riesgos, que permita a los cacaocultores obtener unos ingresos dignos.

Esta cuestión destacó como tema clave en la 50ª reunión de la Junta Consultiva sobre la Economía Cacaotera Mundial. Entre los elementos fundamentales de las GPP cabe mencionar: unos precios remunerativos basados en los precios de referencia para garantizar unos ingresos dignos (Living Income Reference Prices); unos contratos a largo plazo con responsabilidades definidas; mecanismos de fijación de precios transparentes y responsables; y una trazabilidad clara. Las iniciativas piloto llevadas a cabo por las empresas privadas Nestlé, Tony's Chocolonely y Colruyt-Puratos han demostrado beneficios cuantificables en términos de ingresos, productividad y resultados sociales, aunque su alcance sigue siendo limitado. La 5ª Conferencia Mundial sobre el Cacao (2024) puso de relieve la necesidad urgente de adoptar de manera más amplia las GPP con el fin de reforzar la resiliencia y la sostenibilidad de las cadenas de suministro del cacao.

### Capacidad de los cacaocultores para mitigar el cambio climático y adaptarse a él

En septiembre de 2024, la consultora South Pole presentó borradores finales de sus propuestas para proyectos de Pagos por Servicios Ambientales (PSA) en Camerún, Indonesia y Perú. La Secretaría de la ICCO ha finalizado la propuesta para Camerún, que ahora se está distribuyendo a los interesados, entre los que figuran el Gobierno, los cacaocultores y cooperativas beneficiarios, los donantes, las empresas cacaoteras y los compradores de créditos de carbono, biodiversidad y agua. También se recibió una propuesta complementaria respaldada por el Gobierno de Camerún, basada en estudios anteriores.

# Compromisos globales y reuniones de promoción

## 1. Yaundé, Camerún

- » Preparativos para la 111.ª sesión del Consejo, prevista para abril de 2025; reuniones en el Ministerio de Comercio y visita a la sede – 23-29 de enero de 2025.

## 2. Ámsterdam, Países Bajos

- » Participación en la Conferencia Chocoo; mesas redondas; revisión financiera del WCC5 – 1-9 de febrero de 2025.

## 3. Accra, Ghana

- » Reunión con los responsables de la Junta del Cacao de Ghana; debate sobre la Bolsa Africana del Cacao, el Plan de Acción Estratégico y la campaña de promoción del cacao en la India – 11-13 de febrero 2025.

## 4. Brasil (varias ciudades)

- » Brasil – Reunión anual de socios de la WCF; ponencias, mesas redondas, visitas a fincas, programa «Cocoa Action» – 15-26 de marzo 2025.

## 5. Yaundé, Camerún

- » Seguimiento de la 111.ª sesión del Consejo; preparativos para la 38.ª sesión extraordinaria del Consejo – 22-24 de abril 2025.

## 6. Lagos/Akure, Nigeria

- » Participación en el taller nacional de la CAN; debate sobre la futura visita a Abuja y la admisión en la ICA – del 6 al 9 de mayo 2025.

## 7. Jakarta, Indonesia

- » Reunión con el Gobierno sobre el desarrollo del sector del cacao y la adhesión a la OIC – 22 y 23 de mayo 2025.

## 8. Kota Kinabalu, Malasia

- » Participa en el MICC/MICF: ponencias magistrales, mesas redondas, visitas de campo y seguimiento de la ICA – del 24 al 31 de mayo de 2025.

## 9. Londres, Reino Unido

- » Reuniones diplomáticas sobre el Convenio Internacional del Cacao y las enmiendas de 2010; sesión informativa de la FCC sobre el mercado del cacao – 9-10 de junio 2025.

## 10. Abuja, Nigeria

- » Representar al director ejecutivo en las reuniones anuales de Afreximbank – del 22 al 28 de junio 2025.

## 11. Lima, Perú

- » Salón del Chocolate; ponencia sobre comercio justo; debate sobre el proyecto PES y la ICA – 15-27 de julio 2025.

## 12. Ciudad de México, México

- » México – Ponencia principal en la Universidad de Chapingo; reuniones sobre la afiliación a la ICCO – 15-27 de julio 2025.

## 13. Guayaquil/Ciudad de Panamá – Ecuador/Panamá – Chokao

- » Reuniones sobre la EUDR, la ICA, la afiliación a la ICCO y la organización del CMI: del 24 al 31 de agosto 2025.

## 14. Malta

- » Foro de la Asociación Europea del Cacao; mesas redondas sobre la Declaración de Bruselas, la productividad de los pequeños cacaocultores, la inocuidad alimentaria y los mercados asiáticos – 16-18 de septiembre de 2025.

# Recursos para la acción

## Finanzas y administración

Los gastos administrativos de la ICCO se financian principalmente mediante las contribuciones de los países Miembros, calculadas en base a sus volúmenes medios estimados de exportación o importación de cacao. Estos recursos se complementan con contribuciones voluntarias (subvenciones) de los Miembros y de socios del sector privado.

Para el año cacaotero 2024/2025, el presupuesto administrativo se fijó en €3.264.963, cifra que supone un aumento del 5,2% respecto al ejercicio anterior (€3.102.754). Otras fuentes de ingresos – tales como los intereses devengados (€116.356), la venta de publicaciones (€37.135) y la venta de datos estadísticos (€78.410) – contribuyeron a cubrir las necesidades operativas de la Organización.

Por su parte, los ingresos previstos ascendieron a €3.204.383.

## Nombramiento de nuevos auditores

Tras el vencimiento del mandato prorrogado de Mazars, y con el fin de garantizar la continuidad de la función de auditoría externa de la Organización, el Consejo Internacional del Cacao aprobó la selección de Baker Tilly como auditor externo para los tres años cacaoteros de 2025/2026 a 2027/2028.

# Mirando hacia el futuro

## Plan de Acción Estratégico 2024-2029

Durante el año cacaotero 2023/2024, el Consejo decidió aplazar la aprobación del proyecto de Plan de Acción Estratégico (PAE) 2024-2029 para dar a los Miembros más tiempo para su revisión. Posteriormente, la cuestión se volvió a estudiar en la 111ª reunión ordinaria del Consejo, celebrada en abril de 2025. Tras amplias consultas, el Consejo apoyó el Plan Estratégico quinquenal, que aborda los retos estructurales a los que se enfrenta la economía cacaotera mundial: los ingresos siempre bajos de los productores, la pobreza generalizada de los pequeños cacaocultores y la necesidad de una mayor transparencia y resiliencia del mercado.

El PAE establece cinco prioridades estratégicas:

- 1. mejorar la transparencia del mercado** mediante la mejora de la calidad, la fiabilidad y la accesibilidad de los datos sobre el cacao;
- 2. apoyar iniciativas que promuevan el desarrollo de mercados**, la estabilidad y la sostenibilidad a largo plazo del sector;
- 3. impulsar sistemas de producción sostenibles** y resilientes al cambio climático;
- 4. reforzar la gobernanza y la coordinación** a lo largo de la cadena de valor del cacao; y
- 5. mejorar la gestión de los recursos de la Secretaría** y maximizar el impacto de recursos de la Organización.

En su conjunto, estas prioridades tienen como objetivo aumentar los ingresos de los pequeños cacaocultores y reducir la pobreza en las comunidades cacaoteras; para lograrlo, se prevé fortalecer las capacidades de los interesados – productores, agentes de desarrollo y comerciantes – mediante estudios específicos

y asistencia técnica.

## Situación de la aceptación del Convenio Internacional del Cacao (CIC) de 2010, en su versión modificada, y propuesta de un nuevo CIC para 2026

Es poco probable que la versión enmendada del CIC, 2010, aprobada por el Consejo en 2022, entre en vigor antes de que venza el actual CIC, 2010, el 30 de septiembre de 2026, ya que hasta ahora sólo un reducido número de países Miembros han depositado notificaciones de aceptación de las modificaciones. Dada esta situación deficiente, la ICCO se enfrenta a una posible discontinuidad en sus operaciones. Para garantizar la continuidad, la Secretaría propuso la adopción de un nuevo CIC en 2026. Está prevista la celebración de una Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cacao en febrero de 2026 con el fin de adoptar de manera formal un nuevo CIC, 2026, lo cual favorecerá la incorporación de nuevos miembros y permitirá una ratificación gradual. Este enfoque asegurará la continuidad sectorial e institucional, garantizará una plataforma para el diálogo y la coordinación de políticas en el sector cacaotero y se alinearán con los esfuerzos en curso para fortalecer la gobernanza mundial de los mercados del cacao.

# Cargos electos para el año cacaotero 2024 | 25

## Consejo Internacional del Cacao

### Presidente

Excmo. Sr. D. Luc Magloire Mbarga Atangana (Camerún).

### Vicepresidente

D. Philippe Fontayne (Madagascar).

---

## Comité de Administración y Finanzas

### Presidenta

Dña. Celia Ibáñez Pérez (España).

### Vicepresidente

Honorable delegado representante (Ghana).

---

## Comité Económico

### Presidente

D. Enselme Gouthon (Togo).

### Vicepresidente

Honorable delegado representante (Suiza).

---

## Junta Consultiva

### Presidente

D. Michiel Hendriksz, Director Ejecutivo, FarmStrong Foundation (Suiza).

### Vicepresidente

Dña. Merlyn Casanova, Anecacao (Ecuador).

---

## Portavoces

### Miembros exportadores

Excmo. Sr. Embajador Touré.

### Miembros importadores

Un representante de la Comisión Europea.

---

## La Secretaría

### Director Ejecutivo

D. Michel Arrion

---

# Abreviaturas

<b>AEC</b>	Asociación Europea del Cacao
<b>AFC</b>	Comité de Administración y Finanzas
<b>ALICo</b>	Alliance on Living Income in Cocoa
<b>CAA</b>	Cocoa Association of Asia
<b>CB</b>	Junta Consultiva
<b>CE</b>	Comité Económico
<b>CIC</b>	Convenio Internacional del Cacao
<b>CMC</b>	Conferencia Mundial sobre el Cacao
<b>EWG-FP</b>	Grupo de Trabajo de Expertos sobre Previsiones y Modelos de Proyección
<b>EWG-S</b>	Grupo de Trabajo de Expertos sobre Existencias
<b>ICC</b>	Consejo Internacional del Cacao
<b>ICCO</b>	Organización Internacional del Cacao
<b>KPI</b>	Indicadores Clave de Rendimiento
<b>NCA</b>	National Confectionery Association
<b>PSA</b>	Pagos por Servicios Ambientales
<b>SIIC</b>	Simposio Internacional sobre Investigación Cacaotera
<b>WGA</b>	Grupo de Trabajo sobre la Revisión del Convenio Internacional del Cacao, 2010

“...Trabajando por una  
economía cacaotera  
sostenible a través de la  
diplomacia cacaotera...”



**Organización Internacional del Cacao**